



 **KELIŲ
PRIEŽIŪRA**
Kilometrų priekyje

2026 m.

I pusmečio tarpinės
ataskaitos

Turinys

TARPINIS PRANEŠIMAS

1. Generalinio direktoriaus žodis 3

2. Bendrovės veikla 6

2.1. Bendroji informacija 6

2.2. Veiklos modelis 6

3. Svarbiausi įvykiai 9

4. Rezultatai 10

4.1. Kuriama vertė valstybei 10

4.2. Svarbiausi veiklos rodikliai 11

4.3. Bendrovės rezultatai 12

4.4. Investicijos 12

5. Valdymas 13

5.1. Visuotinis akcininkų susirinkimas 13

5.2. Valdyba 13

5.3. Audito komitetas 15

5.4. Bendrovės valdymo struktūros pokyčiai 15

6. Rizikos valdymas 16

6.1. Rizikos valdymo modelis 16

6.2. Pagrindinių Bendrovės rizikų pokyčiai 16

7. Tvarumo apžvalga 17

TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

8. Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos 23

8.1. Tarpinė finansinės būklės ataskaita 23

8.2. Tarpinė pelno (nuostolių) ataskaita 25

8.3. Tarpinė bendrųjų pajamų ataskaita 25

8.4. Tarpinė nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita 26

8.5. Tarpinė pinigų srautų ataskaita 27

8.6. Sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos aiškinamasis raštas 28

1. Generalinio direktoriaus žodis

Gerbiami skaitytojai,

džiaugiuosi galėdamas pristatyti AB „Kelių priežiūra“ 2026 metų pirmojo pusmečio veiklos rezultatus. Per pirmuosius šešis metų mėnesius ne tik užtikrinome kasdienę kelių priežiūrą sudėtingomis sąlygomis, bet ir kryptingai stiprinome organizacijos pajėgumus ateities uždaviniams. Atsakomybė už daugiau kaip 21 tūkst. kilometrų valstybinės reikšmės kelių reiškia gerokai daugiau nei kasdienį darbų organizavimą. Ji įpareigoja planuoti į priekį, veikti nuosekliai ir nuolat ieškoti efektyvesnių veiklos sprendimų.

Tokiu požiūriu vadovavomės ir pirmąjį šių metų pusmetį – didiname veiklos efektyvumą, diegėme technologinius sprendimus, stiprinome eismo saugumą, plėtojome komercinę veiklą, investavome į darbuotojų kompetencijas bei kryptingai stiprinome organizacijos atsparumą ateities iššūkiams.

Praejęs žiemos sezonas tapo vienu sudėtingiausių per visą Bendrovės veiklos istoriją. Ilgai trukę krituliai, nuolatinis pūstymas, užsitęsę šalčiai ir dažni meteorologiniai svyravimai pareikalavo išskirtinio pasirengimo, veiklos lankstumo ir gebėjimo užtikrinti nenutrūkstamą kelių priežiūrą visoje Lietuvoje. Tokiomis sąlygomis ypač svarbūs tampa ne pavieniai sprendimai, o organizacijos pasirengimas, efektyvus darbo organizavimas ir profesionaliai veikianti komanda.

Pastarojo žiemos sezono mastą geriausiai atspindi duomenys – Bendrovės mechanizmai nuvažiavo daugiau kaip 2,5 mln. kilometrų, atlikta daugiau kaip 22 tūkst. technikos išvykimų, o kelių priežiūrai panaudota 154 tūkst. t druskos – didžiausias kiekis Bendrovės istorijoje. Šie skaičiai atspindi ne tik sudėtingas meteorologines sąlygas, bet ir Bendrovės gebėjimą užtikrinti veiklos tęstinumą net ir išskirtinių iššūkių sąlygomis.

Intensyviausiam žiemos sezonui pasibaigus, Bendrovės dėmesys sutelktas į kitą ne mažiau svarbų etapą – operatyvų žiemos padarinių likvidavimą ir kelių būklės atkūrimą. Dėl nepalankių meteorologinių sąlygų sparčiai formavosi išdaužos, todėl brigados visoje Lietuvoje dirbo operatyviai šalindamos pavojingiausius dangos pažeidimus. Siekdami kuo anksčiau pradėti ilgalaikę vertę kuriančius remonto darbus, jau kovo mėnesio pradžioje pradėjome karštojo asfalto gamybą Kuršėnų asfalto gamykloje.



Dr. Audrius Vaitkus
Generalinis direktorius

Pirmąjį pusmetį pradėjome įgyvendinti iki šiol didžiausios apimties krašto kelių „dešiniojo rato“ programą. Ji atspindi nuoseklų siekį daugiau dėmesio skirti ne pasekmių šalinimui, o laiku vykdomai prevencijai. Iki pirmojo pusmečio pabaigos įgyvendiname daugiau kaip 40 % šios programos darbų apimtį.

Reikšmingu pirmojo pusmečio įvertinimu laikau ir akcininko – Susisiekimo ministerijos – išreikštą pasitikėjimą Bendrove, skyrus reikšmingai didesnę finansavimą periodinės priežiūros darbams. Šis sprendimas leidžia spartinti mūsų strateginio proveržio tikslo įgyvendinimą – didinti kelių priežiūros darbų vertę valstybei. Siekiame, kad vis didesnė veiklos dalis būtų nukreipta ne į trumpalaikių pasekmių šalinimą, o į darbus, kurie gerina kelių būklę, didina infrastruktūros ilgaamžiškumą, eismo saugumą ir mažina būsimus kelių priežiūros kaštus. Būtent dėl šios priežasties kryptingai plečiame kelių būklę gerinančių darbų programas, modernizuojame technologijas ir stipriname darbuotojų kompetencijas.

Įgyvendindami strateginį kelių priežiūros darbų apimtį didinimo projektą, parengėme vieningas defektavimo metodikas, technologines korteles ir mokymų planus visoms pagrindinėms programoms. Tai sudarys prielaidas vienodesniam darbų planavimui ir vykdymui visoje Lietuvoje, o projekto įgyvendinimo pažanga pirmojo pusmečio pabaigoje jau viršijo pusę numatytos metinės apimtį.

Pirmąjį pusmetį daug dėmesio skyrėme ir veiklos efektyvumo didinimui. Nuosekliai stiprinome duomenimis grįstų sprendimų priėmimą, plėtėme skaitmeninių sprendimų taikymą veiklos planavime ir išteklių valdyme, tobuliname darbo organizavimo procesus. Organizacijos transformacija šiandien yra ne atskiras projektas, o kasdienės veiklos dalis.

Tuo pačiu laikotarpiu Bendrovė susidūrė ir su papildomais išoriniais iššūkiais. Dėl geopolitinių procesų ir pasaulinių rinkų pokyčių reikšmingai išaugo naftos bei jos produktų kainos, tiesiogiai veikiančios pagrindines Bendrovės veiklos sąnaudas – dyzelinį kurą ir bitumą. Reaguodami į šias rizikas parengėme ir pradėjome įgyvendinti veiklos rezultatų rizikos valdymo planą. Sustiprinta degalų, bitumo ir kitų reikšmingiausių sąnaudų stebėseną, taikoma aktyvi pelningumo kontrolė, optimizuojamas darbų organizavimas, peržiūrima sąnaudų struktūra ir kritinių atsargų valdymas. Mūsų tikslas – išlaikyti finansinį stabilumą ir veiklos tęstinumą net esant reikšmingiems rinkos svyravimams.

Ne mažiau svarbu ir tai, kad pirmąjį pusmetį prisijungėme prie Susisiekimo ministerijos inicijuoto memorandumo „STOP kelių gadinimui“. Esame įsitikinę, kad kelių ilgaamžiškumą lemia ne tik kokybiška priežiūra, bet ir gebėjimas apsaugoti infrastruktūrą nuo perteklinių apkrovų. Veiksmų plane Bendrovei tenka aiškus ekspertinis ir praktinis vaidmuo – remiantis kasdienės kelių būklės stebėsenos, pažaidų analizės ir transporto apkrovų poveikio infrastruktūrai vertinimo patirtimi

prisidėti prie duomenimis grįstų sprendimų, prevencinių priemonių ir ilgalaikės kelių apsaugos sistemos įgyvendinimo.

Šalia pagrindinės kelių priežiūros veiklos nuosekliai stiprinome ir komercinę kryptį. Bendrovės specialistų kompetencijos, techniniai pajėgumai bei sukaupta patirtis leidžia sėkmingai veikti konkurencinėje rinkoje, plėsti teikiamų paslaugų spektrą ir kurti papildomą vertę. Komercinės veiklos plėtra išlieka viena svarbiausių ilgalaikio augimo kryptų. Siekiame efektyviau išnaudoti turimus resursus ir kurti tvarų organizacijos finansinį pagrindą ateičiai.

Džiugina ir klientų teikiami veiklos vertinimai. Bendrasis klientų pasitenkinimo indeksas pasiekė 80,5 balo, o pasitenkinimas mūsų teikiamomis paslaugomis – 93 balus. Taip pat reikšmingai pagerinome reagavimo į klientų paklausimus ir skundus kokybę. Šie rezultatai patvirtina, kad nuoseklus dėmesys paslaugų kokybei ir klientų aptarnavimo standartams kuria realią vertę mūsų klientams.

Nuosekliai stiprinome ir eismo saugumą. Kelių priežiūros veikloje svarbiausi dažnai lieka nematomi rezultatai – eismo įvykiai, kurių pavyko išvengti dėl laiku ir tikslingai taikytų prevencinių sprendimų. Investicijos į smūgio slopintuvus, triukšmą sukeliančias juostas bei kitas inžinerines priemones prisideda prie didesnio tiek darbuotojų, tiek visų eismo dalyvių saugumo.

Technologijos, skaitmenizacija ir moderni technika šiandien yra neatsiejama efektyvios kelių priežiūros dalis. Vis dėlto didžiausią vertę jos kuria tik tuomet, kai jas lydi darbuotojų kompetencija ir sukaupta profesinė patirtis. Dėl šios priežasties nuosekliai stipriname Mokymų akademijos veiklą, plečiame vidinių ekspertų bendruomenę ir skatiname praktinių žinių perdavimą kolegoms.

Šiandien Bendrovėje jau veikia 16 kompetencijų apimantis vidinių lektorių tinklas, parengta autogreiderių instruktorių bendruomenė, o profesinių žinių perdavimas tampa svarbia organizacijos kultūros dalimi. Esu įsitikinęs, kad organizacijos brandą lemia ne tik gebėjimas diegti naujas technologijas, bet ir gebėjimas išsaugoti bei perduoti sukauptas žinias.

Svarbi ilgalaikio efektyvumo dalis yra ir strateginis žaliavų bei gamybinių pajėgumų valdymas. Todėl nuosekliai vystome karjerų veiklą, stipriname nuolat veikiančių karjerų modelį ir siekiame efektyviau panaudoti Bendrovės disponuojamus išteklius. Nuosavos medžiagų gavybos ir gamybos pajėgumai suteikia daugiau lankstumo planuojant veiklą, leidžia geriau kontroliuoti sąnaudas ir užtikrina didesnę organizacijos savarankiškumą.

Didelį dėmesį skyrėme ir darbuotojų darbo aplinkai bei organizacijos kultūrai. Esame įsitikinę, kad aukštus veiklos rezultatus lemia ne tik technika, technologijos ar procesai, bet pirmiausia žmonės. Todėl nuosekliai investuojame į darbo sąlygų

gerinimą, darbuotojų saugą, profesinį augimą ir modernią darbo aplinką. Po praėjusiais metais įgyvendinto administracinių darbo vietų atnaujinimo Vilniuje, šiemet šią kryptį tęsiame Klaipėdoje.

Pasikeitus saugumo situacijai regione, ypatingą dėmesį skyrėme ir organizacijos atsparumo stiprinimui. Bendrovėje vykdomos pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms iniciatyvos, organizuojamos pratybos, vertinamas padalinių pasirengimas veikti įvairių sutrikimų ar grėsmių sąlygomis. Inventorizuojamos ir saugioms vietoms pritaikomos patalpos, jos aprūpinamos būtiniausiomis priemonėmis ekstremaliųjų situacijų atvejais. Mūsų tikslas – užtikrinti ne tik kelių priežiūros veiklos tęstinumą, bet ir darbuotojų saugumą bei pasirengimą įvairaus pobūdžio grėsmėms.

Pirmąjį pusmetį darbą pradėjo ir naujos sudėties Bendrovės valdyba. Tikiu, kad jos narių sukaupta patirtis ir kompetencijos sustiprins strateginį Bendrovės valdymą bei padės užtikrinti sėkmingą ilgalaikių tikslų įgyvendinimą.

Pirmasis šių metų pusmetis dar kartą patvirtino, kad reikšmingi tikslai įgyvendinami ne pavieniais sprendimais, o nuosekliu darbu, aiškia kryptimi ir gebėjimu sujungti kasdienę veiklą su ilgalaikiais organizacijos tikslais.

Antrąjį 2026 metų pusmetį nuosekliai tęsime pradėtus darbus, ypatingą dėmesį skirdami veiklos efektyvumo didinimui, kelių būklę gerinančių darbų apimtį plėtrai, technologijų ir skaitmeninių sprendimų diegimui, darbuotojų kompetencijų stiprinimui bei organizacijos atsparumo didinimui. Kartu tęsime priemones, skirtas energetinių išteklių kainų augimo rizikai valdyti ir Bendrovės finansiniam stabilumui užtikrinti. Esu įsitikinęs, kad nuoseklus šių prioritetų ir numatytų priemonių įgyvendinimas leis ne tik efektyviau vykdyti mums pavestas funkcijas, bet ir kurti stipresnę, modernesnę bei ateities iššūkiams pasirengusią organizaciją.

Mūsų tikslas nėra atlikti daugiau darbų už didesnę biudžetą. Mūsų tikslas yra už kiekvieną valstybės investuotą eurą sukurti kuo didesnę kelių turto, eismo saugumo ir ilgalaikės ekonominės naudos vertę.

AB „Kelių priežiūra“ generalinis direktorius
Dr. Audrius Vaitkus



Krašto kelių dešiniojo rato riedėjimo trajektorijos pažaidų tvarkymas

2. Bendrovės veikla

2.1. Bendroji informacija

Pavadinimas	Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	2018 12 31 – Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“ 2017 10 31 – Valstybės įmonė „Kelių priežiūra“ 1995 03 30 – Valstybės įmonė „Kauno regiono keliai“ 1990 11 29 – Kauno valstybinė kelių valdyba Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
Įstatinis kapitalas	109 826 016 Eur
Įmonės kodas	232112130
PVM mokėtojo kodas	LT321121314
Adresas	Savanorių pr. 321C, 50120 Kaunas
Telefonas	+370 37 202 293; +370 620 95975
Interneto svetainė	www.keliuprieziura.lt
El. paštas	info@keliuprieziura.lt

AB „Kelių priežiūra“ (toliau – Bendrovė) prižiūri ir tvarko 21 475 km valstybinės reikšmės kelių tinklą ir nuosekliai siekia didinti kelių priežiūros darbų vertę, gerinti teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų kokybę, didinti veiklos efektyvumą, būti tvaria ir atsakinga organizacija.

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija įgyvendina Bendrovės savininko teises ir pareigas. Valstybei priklauso 100 % Bendrovės akcijų.

Bendrovės veiklą reglamentuoja įstatai, o akcininko lūkesčiai Bendrovei nustatyti Lūkesčių rašte. Dokumentai skelbiami [Bendrovės interneto svetainėje](http://www.keliuprieziura.lt).

Lūkesčių rašte įvardyti Bendrovės veiklos tikslai:

- Vykdyti specialiuosius įpareigojimus:
 - prižiūrėti ir taisyti (remontuoti) valstybinės reikšmės (magistralinius, krašto ir rajoninius) kelių;
 - įrengti karinio kontrmobilumo priemonės valstybinės reikšmės keliuose.
- Vykdyti kitą, valstybės lūkesčius atitinkančią, pelningą komercinę veiklą.

2.2. Veiklos modelis

Bendrovės veiklos modelį sudaro veiklos skirstymas į 2 sritis: specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir komercinę veiklą.

Specialusis įpareigojimas – nuolatiniai kelių priežiūros darbai

- patruliavimas keliuose / defektų nustatymas;
- kelių priežiūros žiemą darbai;
- kelio dangos ir elementų pažeidimų taisymas;
- pralaidų, griovių valymas, kelkraščių tvarkymas, augmenijos kontrolė ir kt.;
- žvyrkelių profiliavimas;
- eismo organizavimo schemų išpildymas kelyje apstatant ženklais;
- eismo įvykių zonų apstatymas ir likvidavimo pagalba;
- ženklų atstatymas;
- kelio zonų švaros darbai.

Specialusis įpareigojimas – periodiniai kelių priežiūros darbai

- kelių dangos konstrukcijos sluoksnių taisymas;
- kelio elementų atnaujinimas;
- pralaidų keitimas, griovių atstatymas, kelkraščių užaukštėjimo šalinimas ir kiti didesnės apimties darbai;
- kelio statinių ir jų elementų pažeidimų taisymas (tiltai, viadukai, pralaidos, nuovažos ir kt.);
- stichinių nelaimių padarinių šalinimas ir kt.;
- informacinių transporto sistemų įrenginių priežiūra ir eismo intensyvumo matavimai.

Specialusis įpareigojimas – karinio kontrmobilumo priemonių įrengimas

- rezervinių kliūčių prietilčiuose ir inžinerinių konstrukcijų tiltuose įrengimas.

Specialieji pavedimai

- AB „Via Lietuva“ priklausančių kelio elementų ir medžiagų sandėliavimas;
- eismo dalyvių transporto priemonių sugadinimo dėl kelio būklės žalos kompensavimo administravimas;
- kiti specialieji AB „Via Lietuva“ pavedimai.

Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir taisymo (remonto) specialųjį įpareigojimą Bendrovė vykdo pagal nustatytus normatyvus atskirai žiemos ir vasaros priežiūrai. Taip pat atliekami periodiniai kelių priežiūros darbai, skirti kelių būklei gerinti. Pagrindiniai priežiūros reikalavimai ir siektinos kokybės vertės nustatyti dokumente „Automobilių kelių nuolatinės priežiūros normatyvai KPV PN 25“.

Įgyvendindama specialųjį įpareigojimą, susijusį su karinio kontrmobilumo priemonių diegimu valstybinės reikšmės keliuose, Bendrovė organizuoja ir vykdo šių priemonių įrengimą, rūpinasi įrengtų gynybinių įrenginių priežiūra bei jų tinkama būkle.

Tinkamą specialiųjų įpareigojimų vykdymą Bendrovėje užtikrina daugiau nei 2 000 įvairių kelių priežiūros sričių specialistų, turinčių reikalingas kompetencijas ir patirtį. Siekdama užtikrinti kokybišką ir savalaikę kelių priežiūrą visoje Lietuvoje, Bendrovė yra išvysčiusi platų teritorinį tinklą ir infrastruktūrą – 16 kelių tarnybų ir 49 meistrijos visuose šalies regionuose.

Bendrovėje veikia duomenų, stebėsenos ir operatyvinio valdymo padalinys – Kelių priežiūros valdymo centras, atsakingas už valstybinės reikšmės kelių būklės stebėjimą ir operatyvų reagavimą į kintančias oro bei eismo sąlygas. Iš šio centro realiuoju laiku koordinuojami pagrindiniai kelių priežiūros veiksmai – nuo sniego valymo ir barstymo žiemą iki reagavimo į ekstremalias situacijas šiltuoju metų laiku.

Bendrovė yra sukūrusi ir išlaiko kelių priežiūros veiklai būtiną infrastruktūros ir techninių pajėgumų sistemą, leidžiančią užtikrinti normatyvinius kelių priežiūros reikalavimus nacionaliniu mastu. Technikos parkas, medžiagų sandėliavimo infrastruktūra ir žiemos priežiūros rezervų paruošimo pajėgumai sudaro pagrindą operatyviam reagavimui, veiklos tęstinumui bei efektyviam valstybės kelių turto priežiūros funkcijos vykdymui. Bendrovė valdo daugiau nei 2 000 savaeigių technikos priemonių ir apie 3 000 joms skirtų arba atskirai naudojamų specializuotųjų įrenginių bei mechanizmų. Bendrovėje veikia ir paslaugas teikia krovinio transporto ir statybinės technikos remonto servisas.

Bendrovei yra suteiktas Lietuvos geologijos tarnybos prie Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos leidimas naudoti žemės gelmių išteklius 74 smėlio ir žvyro karjeruose. Bendras šių karjerų plotas viršija 1 tūkst. ha.

Bendrovė turi vieną modernią asfalto gamyklą Kuršėnuose, kurioje gaminami įvairių rūšių asfalto mišiniai. Didžioji dalis pagaminamos produkcijos skirta Bendrovės kelių tarnybų poreikiui užtikrinti.

Komercinė veikla

- kelių priežiūros darbai (valymas / barstymas žiemą, žvyrkelių profiliavimas ir kt.);
- kelių, dviračių ir pėsčiųjų takų taisymas ir atnaujinimas;
- asfalto sluoksnių klojimas;
- horizontalus ir vertikalus kelių ženklinimas;
- dangos horizontalaus ženklavimo šalinimas;
- kelio atitvarų įrengimas ir taisymas;
- grunto sustiprinimas (stabilizacija) hidrauliniiais rišikliais;
- šaltasis regeneravimas kelyje;
- apšvietimo ir elektros priežiūros bei įrengimo darbai;
- intelektinių transporto sistemų įrenginių priežiūra;
- elektromobilių įkrovimo prieigų priežiūra ir remontas;
- technikos remontas;
- karjerinių medžiagų gamyba;
- skirtingų markių ir tipų asfalto mišinių gamyba;
- šaltojo asfalto mišinio gamyba;
- susisiekimo komunikacijų projektavimas;
- topografinių ir išpildomųjų nuotraukų parengimas;
- kadastrinių matavimo bylų parengimas;
- geodeziniai matavimai;
- 3D mechanizmų konfigūravimas;
- kiti darbai.

Vykdydama komercinę veiklą, Bendrovė siekia organizuoti veiklą taip, kad komercinės veiklos grąža atitiktų nustatytus akcininko lūkesčius. Bendrovė yra įdiegusi veiklų apimtimis pagrįstą sąnaudų apskaitos metodą (angl. *Activity Based Costing*), padedantį tiksliai paskirstyti netiesiogines sąnaudas tarp specialiųjų įpareigojimų ir komercinės veiklos.

Bendrovės komercinės veiklos klientai – savivaldybės ir kiti juridiniai bei fiziniai asmenys.

Veiklos modelis bei regionų ir prižiūrimų kelių teritorinis pasiskirstymas

Prižiūrimi keliai – 21 475 km

Daugiau nei 2 000 darbuotojų.
Bendrovėje dirba įvairių sričių specialistai – projektuotojai, darbų vadovai, inžinieriai, kokybės kontrolės specialistai ir kt.

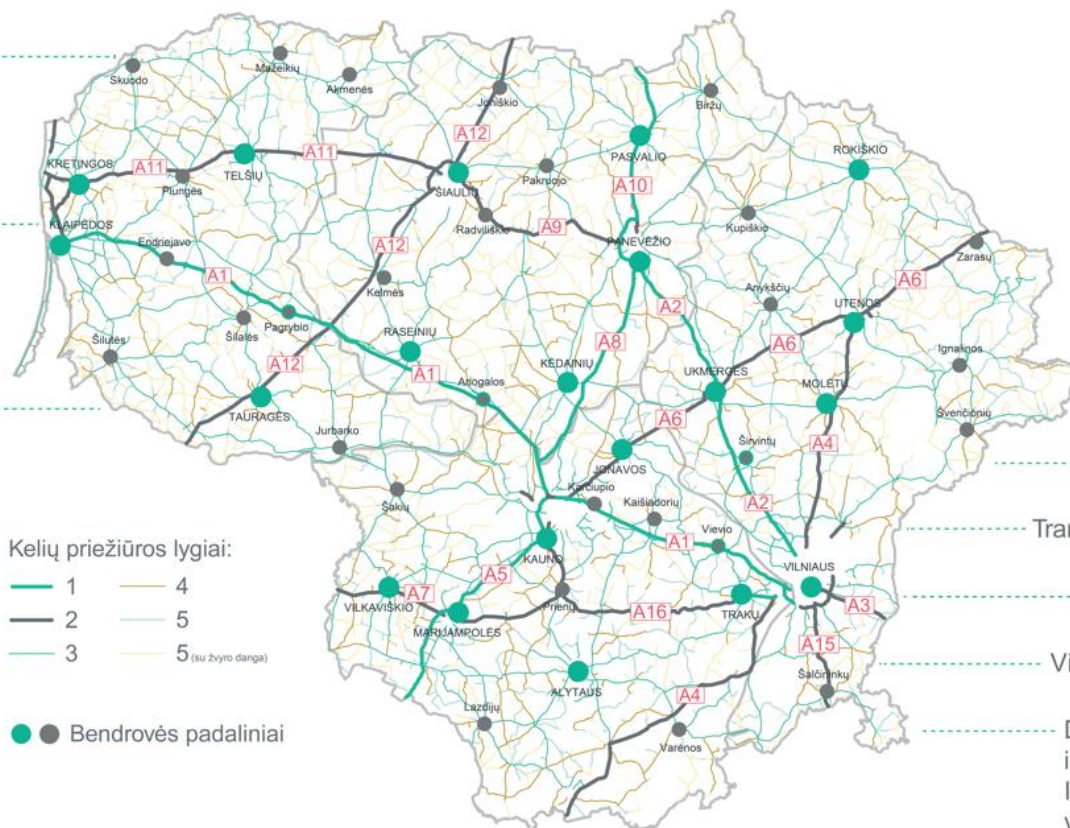
49 padaliniai visuose Lietuvos regionuose

Lietuvos valstybinės reikšmės keliai, atsižvelgiant į eismo intensyvumą ir svarbą, skirstomi į 5 kelių priežiūros lygius.

Kelių priežiūros lygiai:



● Bendrovės padaliniai



Kelių priežiūros valdymo centras

Kelių muziejus

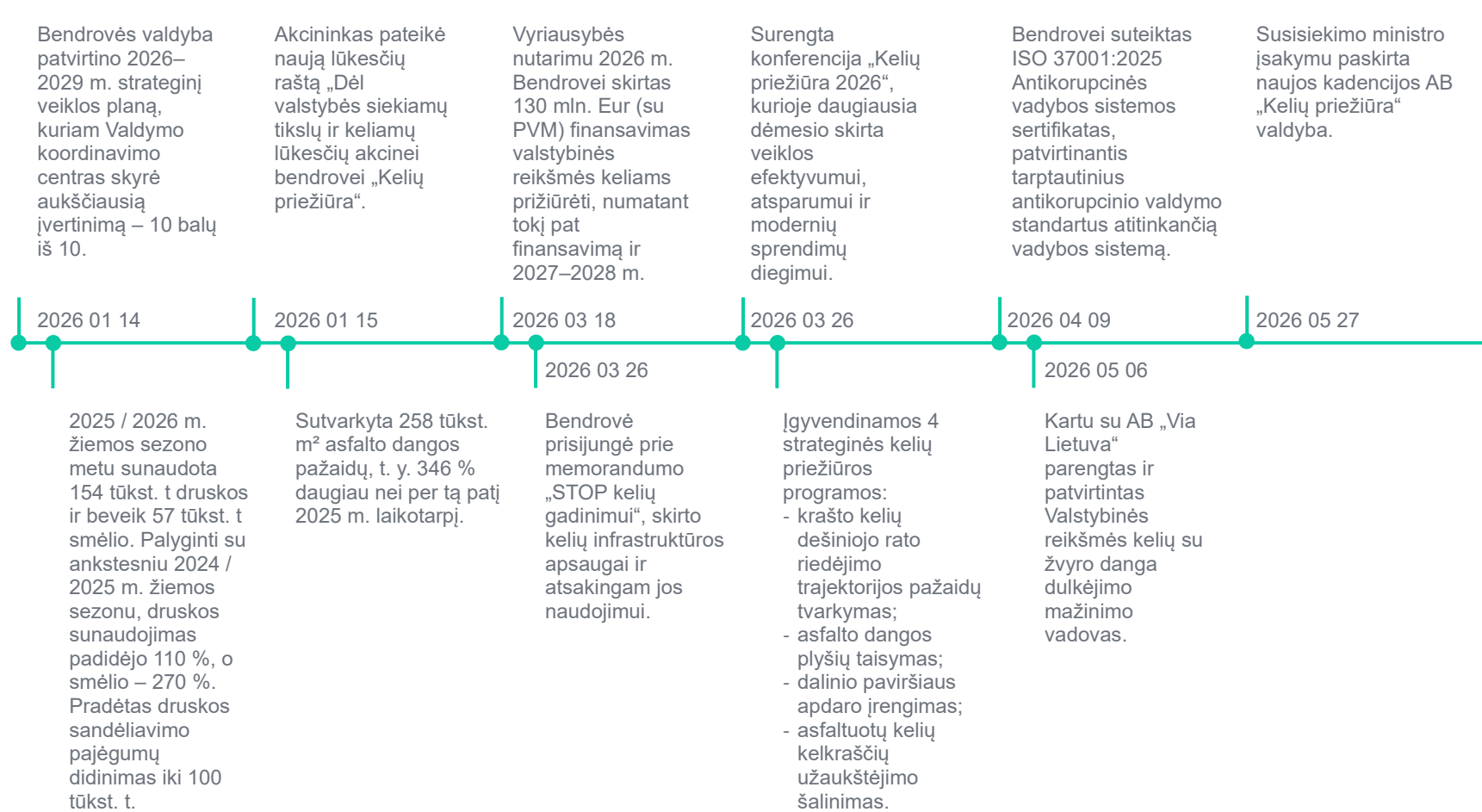
Transporto ir technikos servisas

Asfalto gamykla

Virš 70 smėlio ir žvyro karjerų

Daugiau nei 2 000 transporto ir technikos priemonių.
Iš jų:
valytuvai-barstytuvai – 335
greideriai, traktoriai – 422

3. Svarbiausi įvykiai



Informacija apie įvykius, įvykusius po ataskaitinio laikotarpio:

- Pradėta įgyvendinti valstybinės reikšmės kelių su žvyro dangą dulkėtumo mažinimo programa. Dulkėtumo mažinimo priemonės taikomos ruožuose prie maždaug 1 200 namų ūkių – daugiau nei ketvirtadalio visų namų ūkių, esančių iki 50 metrų nuo valstybinės reikšmės žvyrkelių.
- AB „Via Lietuva“ pateikti pasiūlymai dėl Automobilių kelių nuolatinės priežiūros normatyvų KPV PN 25 tobulinimo.

4. Rezultatai

4.1. Kuriama vertė valstybei

2026 m. pirmąjį pusmetį Bendrovė nuosekliai įgyvendino kelių priežiūros proveržio programas, orientuotas ne tik į pavienių defektų šalinimą, bet ir į ilgalaikį valstybės kelių turto vertės išsaugojimą. Taikant duomenimis grįstą planavimą ir prioritetą teikiant didžiausią poveikį turinčioms priemonėms, siekiama kuo efektyviau panaudoti valstybės skiriamas lėšas, užtikrinti tvarią kelių infrastruktūros būklę ir maksimaliai didinti sukuriamą naudą visuomenei.

Turto vertės išsaugojimas

Bendrovės vykdomos proveržio programos leidžia stabdyti valstybės valdomo kelių turto degradaciją ankstyvoje stadijoje. Kryptingai šalinami didžiausią poveikį kelio konstrukcijų ilgaamžiškumui turintys pažeidimai, atkuriamos vandens nuvedimo sistemos, stabilizuojami kelkraščiai, tvarkomi grioviai bei remontuojami kritiniai inžineriniai statiniai. Toks veiklos modelis leidžia prailginti infrastruktūros eksploatavimo laiką, mažinti jos nusidėvėjimo tempus ir išvengti gerokai didesnių išlaidų, kurios būtų reikalingos vėlesniems kapitaliniams remontams ar rekonstrukcijoms.

Ekonominės vertės kūrimas

Bendrovės atlikti ekonominiai vertinimai rodo, kad laiku vykdomos proveržio programos sukuria daug kartų didesnę vertę nei jų įgyvendinimui reikalingos investicijos. Vertinama, kad 120 mln. Eur finansavimas periodinės kelių priežiūros darbams 2026–2029 m. laikotarpiu sukurs daugiau kaip 1 mlrd. Eur ekonominę vertę valstybei. Tai reiškia, kad kiekvienas į infrastruktūros būklės išsaugojimą investuotas euras gali sugeneruoti nuo 2,22 iki 20 Eur vertės grąžą. Tokiu būdu finansavimas nukreipiamas ne į pasekmių šalinimą, o į ekonomiškai efektyviausią valstybės turto išsaugojimo ir jo vertės didinimo modelį.

Perėjimas prie turto valdymo principų

2026 m. pirmąjį pusmetį Bendrovė toliau stiprino perėjimą nuo reakcija grįstos priežiūros prie sistemingo kelių turto valdymo. Defektų identifikavimas, prioritetų nustatymas ir darbų programų formavimas grindžiami skaitmeniniais duomenimis, technologinėmis kortelėmis ir poveikio analize. Toks požiūris leidžia ribotus finansinius ir techninius išteklius nukreipti ten, kur jų panaudojimas duoda didžiausią naudą kelių būklei, eismo saugai ir turto vertei.

Vertė eismo dalyviams ir regionams

Įgyvendinamos programos tiesiogiai prisideda prie saugesnės ir patikimesnės kelių infrastruktūros kūrimo. Gerinama dangos būklė, mažinama eismo įvykių bei transporto priemonių pažeidimų rizika, užtikrinamas patogesnis ir patikimesnis susisiekimas. Tuo pačiu gerinama regioninių kelių būklė, mažinama transporto izoliacijos rizika, didinamas gyventojų mobilumas bei užtikrinamas verslo ir viešųjų paslaugų pasiekiamumas. Tokiu būdu kuriama vertė neapsiriboja vien infrastruktūra, bet tiesiogiai prisideda prie regionų socialinio ir ekonominio gyvybingumo.

Bendrovės vykdomos proveržio programos yra investicija į ilgalaikį valstybės kelių turto išsaugojimą, eismo saugumą ir šalies ekonominį konkurencingumą. Sistemingas perėjimas prie duomenimis grįsto turto valdymo leidžia ne tik efektyviau naudoti viešuosius finansus, bet ir užtikrinti, kad kiekvienas investuotas euras sukurtų didžiausią galimą vertę valstybei ir visuomenei.

4.2. Svarbiausi veiklos rodikliai

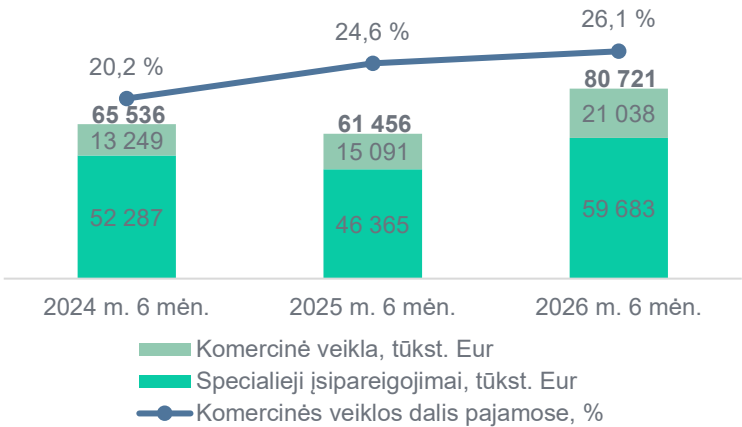
Finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.	Pokytis 2026 m. 6 mėn.– 2025 m. 6 mėn.	
				Δ	Δ, %
Pajamos	80 721	61 456	65 536	19 265	31,3 %
EBITDA	8 491	8 399	8 932	92	1,1 %
Grynasis pelnas (nuostolis)	1 476	973	2 629	503	51,7 %
Veiklos sąnaudos	(6 487)	(5 853)	(5 363)	(634)	10,8 %
Investicijos per 6 mėn.	12 965	4 345	4 676	8 620	198,4 %
Pelningumo rodikliai, %					
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	1,3 %	0,9 %	2,4 %	0,4 p.p.	n/a
Bendrasis pelningumas	9,7 %	12,4 %	11,1 %	(2,7) p.p.	n/a
Santykiniai rodikliai					
Einamasis likvidumas	1,54	2,43	2,17	(0,89)	(36,5) %
Turto apyvartumas (pastarųjų 12 mėn. pajamos)	0,98	0,85	0,86	0,13	15,4 %
Visų įsipareigojimų ir mokėtinų sumų (ilgalaikių ir trumpalaikių) ir nuosavo kapitalo santykis	0,43	0,40	0,40	0,03	7,5 %
Finansinių skolų kredito įstaigoms (ilgalaikės kartu su einamųjų metų dalimi) ir nuosavo kapitalo santykis	0,12	0,15	0,14	(0,03)	(20,0) %
Kiti rodikliai					
Finansinė skola kredito įstaigoms, tūkst. Eur	13 804	16 663	15 012	(2 859)	(17,2) %
Darbuotojų skaičius birželio 30 d.	2 172	2 086	2 215	86	4,1 %
Pajamos vienam pajamas uždirbančio padalinio darbuotojui per mėnesį, Eur	6 788	5 210	5 423	1 578	30,3 %
Veiklos sąnaudų dalis pajamose, %	8,0 %	9,5 %	8,2 %	(1,5) p.p.	n/a
Bendrovės veiklos apimtis atskleidžiantys nefinansiniai rodikliai					
Sunaudota druskos, tūkst. t. ekvivalentas*	116	57	92	59	104,1 %
Sunaudota degalų, tūkst. l**	5 015	3 391	4 110	1 624	47,9 %
Nuvažiutas atstumas, tūkst. km	12 672	11 008	11 680	1 664	15,1 %
Dirbta motovalandų, tūkst. MH	193	132	164	61	45,9 %

* Bendrovė naudoja ir druską, ir druskos bei smėlio mišinius, ir druskos tirpalą; atitinkamai pateikiamas druskos sunaudojimas ekvivalentu tonomis. Lentelėje pateikiami druskos ekvivalento duomenys atspindi kalendorinį 2026 m. sausio-birželio mėn. laikotarpį, o ne visą 2025-2026 m. žiemos sezoną. Pokytis apskaičiuotas taip pat lyginant su ankstesnių metų sausio – birželio mėn. laikotarpiu.

** Informacija pateikta be gamybinei veiklai skirtų degalų sąnaudų.

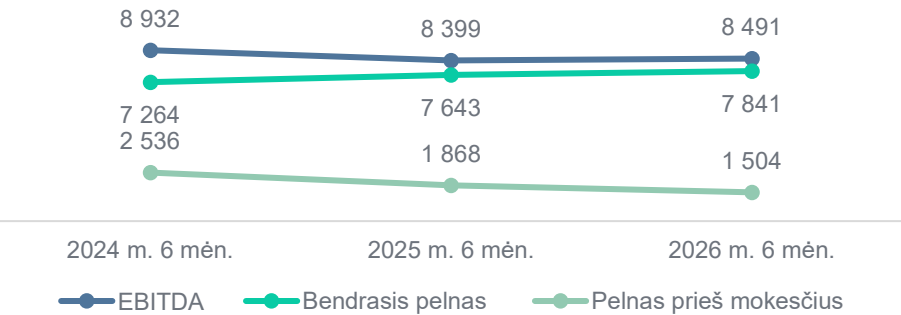
4.3. Bendrovės rezultatai

Specialiųjų įpareigojimų ir komercinės veiklos apimtys



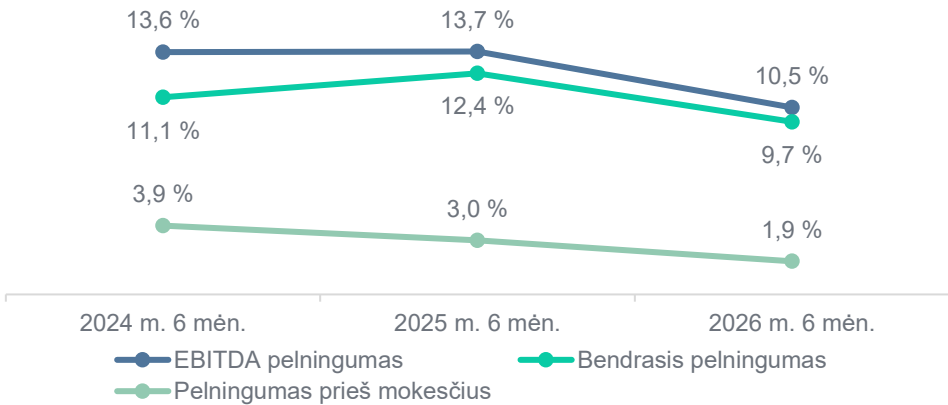
2026 m. pirmąjį pusmetį Bendrovės pajamos, palyginti su 2025 m. pirmojo pusmečio pajamomis, padidėjo 31,3 % dėl paskirto didesnio finansavimo valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti bei 39,4 % padidėjusių komercinės veiklos pajamų.

Bendrovės pelno dinamika, tūkst. Eur



2026 m. pirmąjį pusmetį Bendrovės pelnas prieš mokesčius buvo 19,5 % mažesnis nei 2025 m. pirmąjį pusmetį. Esminę įtaką turėjo 10,8 % augusios veiklos sąnaudos.

Pelningumo rodiklių dinamika



4.4. Investicijos

Tūkst. Eur	Pokytis 2026 m. 6 mėn.–2025 m. 6 mėn.				
	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.	Δ	Δ, %
Investicijos	12 965	4 345	4 676	8 620	198,4 %

Bendrovė, siekdama užtikrinti laiku teikiamas ir kokybiškas paslaugas, prioritetą teikia transporto ir technikos parko tinkamos techninės būklės palaikymui. 2026 m. pirmąjį pusmetį transporto priemonėms, mašinoms ir įrangai įsigyti buvo išleista 12,6 mln. Eur arba 97,6 % visų įvykdytų investicijų. Tikimasi, kad atliktos investicijos leis pasiekti didesnį efektyvumą, mažinti sąnaudas ir turės teigiamą poveikį paslaugų kokybei bei klientų pasitenkinimui.

Tūkst. Eur	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.	2024 m. 6 mėn.
Programinė įranga	1	84	-
Pastatai ir statiniai*	86	216	191
Mašinos ir įranga	6 086	2 082	1 787
Transporto priemonės*	6 562	1 551	2 350
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	228	412	348

*eliminavus teisę į nuomą, apskaitomą pagal TFAS-16 pagal atitinkamas turto grupes

5. Valdymas

5.1. Visuotinis akcininkų susirinkimas

Ataskaitiniu laikotarpiu akcininko priimti sprendimai:

- 2026 m. sausio 30 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-53 nustatyta, kad veikiančios valdybos kadencija truks iki bus išrinkta ir pradės darbą nauja valdyba, bet ne ilgiau kaip iki 2026 m. vykstančio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo.
- 2026 m. balandžio 30 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-206 patvirtintas AB „Kelių priežiūra“ 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinys, paskirstytas AB „Kelių priežiūra“ 2025 metų paskirstytinas pelnas (nuostoliai).
- 2026 m. gegužės 27 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-254 išrinkta naujos sudėties valdyba.
- 2026 m. gegužės 29 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-262 nustatyti valdybos narių ir komitetų narių atlygių dydžiai.

Valdybos nariai (iki 2026 m. balandžio 30 d.)

Vygantas Sliesoraitis	Nerijus Datkūnas	Živilė Valeišienė	Vidmantas Tamulis
Pirmininkas, narys nuo 2017 10 26 Perrinktas 2022 03 01 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir verslo plėtra	Narys nuo 2022 03 01 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: finansų valdymas	Narė nuo 2022 03 01 Nepriklausoma Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas	Narys nuo 2023 08 01 Susisiekimo ministerijos atstovas Kompetencijos sritis: transporto ir infrastruktūros politika
Kadencijos pabaiga: 2026 04 30	Kadencijos pabaiga: 2026 04 30	Kadencijos pabaiga: 2026 04 30	Kadencijos pabaiga: 2026 04 30
Dalyvavimas posėdžiuose: 4/4	Dalyvavimas posėdžiuose: 4/4	Dalyvavimas posėdžiuose: 4/4	Dalyvavimas posėdžiuose: 4/4

5.2. Valdyba

Bendrovės valdyba yra kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai.

Valdyba renkama 4 metams, kadencijos pradžia – nuo paskyrimo datos, pabaiga – po 4 metų nuo paskyrimo datos. Valdybos narių atranką skelbia Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, renka visuotinis akcininkų susirinkimas Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

2026 m. balandžio 30 d. baigėsi ankstesnės valdybos kadencija, o 2026 m. gegužės 27 d. išrinkta naujos sudėties valdyba.

Informacija apie ankstesnės kadencijos valdybos veiklą pateikiama 2025 m. vadovybės ataskaitoje, o aktuali informacija apie 2026 m. gegužės 27 d. paskirtą naujos sudėties valdybą – Bendrovės interneto svetainėje.

Valdybos nariai (nuo 2026 m. gegužės 27 d.)

Julija Abromavičienė	Dalia Andrulionienė	Jūratė Bogdevičienė	Jonas Davidavičius	Tomas Tumėnas
Narė nuo 2026 05 27 Pirmininkė nuo 2026 06 05 Nepriklausoma Kompetencijos sritis: strateginis valdymas ir verslo plėtra	Narė nuo 2026 05 27 Nepriklausoma Kompetencijos sritis: organizacijos vystymas, veiklos efektyvinimas	Narė nuo 2026 05 27 Susisiekimo ministerijos atstovė Kompetencijos sritis: transporto sistemos integralumo, strateginių valstybės projektų priežiūra ir valdymas	Narys nuo 2026 05 27 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: projektų valdymas	Narys nuo 2026 05 27 Nepriklausomas Kompetencijos sritis: finansų, rizikų valdymas ir auditas
Kadencijos pabaiga: 2030 05 26	Kadencijos pabaiga: 2030 05 26	Kadencijos pabaiga: 2030 05 26	Kadencijos pabaiga: 2030 05 26	Kadencijos pabaiga: 2030 05 26
Dalyvavimas posėdžiuose: 2/2	Dalyvavimas posėdžiuose: 2/2	Dalyvavimas posėdžiuose: 2/2	Dalyvavimas posėdžiuose: 2/2	Dalyvavimas posėdžiuose: 2/2

5.3. Audito komitetas

Bendrovės valdybos patariamasis organas – Audito komitetas.

Audito komitetas sudaromas iš ne mažiau kaip 3 narių, skiriamų ne ilgesniam kaip 4 metų laikotarpiui Bendrovės įstatų nustatyta tvarka.

Ankstesnės sudėties Audito komiteto įgaliojimai nutrūko 2026 m. balandžio 30 d., pasibaigus valdybos įgaliojimams. Naujos sudėties Audito komitetas ataskaitos parengimo dieną dar nebuvo sudarytas.

Audito komiteto narius renka ir atšaukia Bendrovės valdyba.

Audito komiteto pagrindinis uždavinys – teikti valdybai objektyvius ir nešališkus pasiūlymus ir, kai taikoma, rekomendacijas dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų veikimo Bendrovėje, kiek tai susiję su finansine ir tvarumo atskaitomybe bei vidaus kontrole.

Informacija apie ankstesnės sudėties Audito komiteto veiklą pateikiama 2025 m. vadovybės ataskaitoje, o aktuali informacija Bendrovės interneto svetainėje.

Audito komiteto nariai

Artūras Zdanavičius	Edita Malūkienė	Nerijus Datkūnas
Pirmininkas, narys nuo 2019 04 30 Perrinktas 2022 03 10 Nepriklausomas	Narė nuo 2022 03 10 Nepriklausoma	Narys nuo 2022 03 10 Nepriklausomas
Kadencijos pabaiga: 2026 04 30	Kadencijos pabaiga: 2026 04 30	Kadencijos pabaiga: 2026 04 30
Dalyvavimas posėdžiuose: 5/5	Dalyvavimas posėdžiuose: 5/5	Dalyvavimas posėdžiuose: 5/5

5.4. Bendrovės valdymo struktūros pokyčiai

2026 m. sausio 9 d. Bendrovės valdybos sprendimu buvo patvirtinta atnaujinta valdymo struktūra ir įgyvendinti organizaciniai pokyčiai, skirti veiklos efektyvumui didinti, valdymo procesams optimizuoti bei susijusioms kompetencijoms sutelkti. Siekiant užtikrinti glaudesnę veiklų koordinaciją ir efektyvesnį išteklių panaudojimą, buvo panaikinti Kelių priežiūros ir statybos bei Kelių infrastruktūros paslaugų vystymo departamentai. Jų funkcijos ir atsakomybės konsoliduotos naujai įsteigtame Kelių priežiūros ir komercijos departamente.

Įgyvendinta pertvarka siekiama stiprinti pagrindinės veiklos ir komercinių paslaugų valdymo integralumą, mažinti funkcijų dubliavimą bei sudaryti prielaidas operatyvesniam sprendimų priėmimui. Tikimasi, kad šie pokyčiai prisidės prie efektyvesnio Bendrovės veiklos organizavimo, racionalesnio turimų kompetencijų panaudojimo ir tvaraus vertės kūrimo Bendrovei bei jos akcininkui.

6. Rizikos valdymas

6.1. Rizikos valdymo modelis

Bendrovė, vykdydama savo veiklą, susiduria su įvairiomis rizikomis tiek strateginiu, tiek operatyviniu lygmeniu. Siekdama užtikrinti veiklos tęstinumą ir strateginių tikslų įgyvendinimą, Bendrovė rizikas valdo vadovaudamasi gerosiomis praktikomis bei tarptautiniais standartais ir principais, įskaitant ISO 31000 (angl. *International Organization of Standardization*) ir COSO ERM (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management*) gaires.

Rizikų valdymo procesą Bendrovėje reglamentuoja 2026 m. vasario 26 d. valdybos patvirtinta atnaujinta Rizikos valdymo politika bei Rizikos identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodika, kurios užtikrina sistemingą ir nuoseklų požiūrį į rizikų valdymą. Rizikos valdymo politika skelbiama Bendrovės interneto svetainėje.

Bendrovėje nuolat stiprinama rizikų valdymo sistema, siekiant užtikrinti jos veiksmingumą ir atitiktį gerosios valdysenos principams. 2026 m. pirmąjį pusmetį Vidinio rizikos valdymo komiteto posėdžiuose vertintos pagrindinės rizikos, jų valdymo veiksmai ir taikomų priemonių veiksmingumas, taip pat nustatytos ir įvertintos naujos galimos rizikos. Pagrindinių rizikų valdymo planų įgyvendinimo pažanga periodiškai pristatyta valdybai ir Audito komitetui, užtikrinant rizikų valdymo proceso skaidrumą ir kontrolę.

Bendrovė nacionalinio saugumo interesus įgyvendina taikydama veiksmingą rizikų valdymo sistemą, stiprindama kibernetinį saugumą, vykdydama atsakingą tiekimo grandinių valdymą ir glaudžiai bendradarbiaudama su valstybės institucijomis.

Daugiau informacijos apie Bendrovės rizikos valdymo modelį pateikiama 2025 m. vadovybės ataskaitoje.

6.2. Pagrindinių Bendrovės rizikų pokyčiai

2026 m. pirmąjį pusmetį pagrindinių Bendrovės rizikų reikšmingumas iš esmės nekito. Pagrindinių Bendrovės rizikų sąrašas, jų reikšmingumas ir valdymo priemonės išsamiai pateikti 2025 m. vadovybės ataskaitoje. Vis dėlto, atskiroms rizikoms reikšmingą įtaką darė kintanti išorinė aplinka, geopolitinės įtampos, degalų kainų dinamika, kibernetinių grėsmių augimas bei veiklos tęstinumo užtikrinimo poreikis. Atsižvelgiant į šias aplinkybes, ataskaitiniu laikotarpiu buvo peržiūrėtas kai kurių rizikų reikšmingumas ir jų valdymo priemonių pakankamumas.

Nepakankamo finansavimo rizika ir toliau vertinama kaip kritinio reikšmingumo. Nors 2026 m. kovo 18 d. patvirtintoje Kelių priežiūros ir plėtros programos sąmatoje Bendrovei valstybinių kelių priežiūrai numatyta 130 mln. Eur (su PVM), rizika išlieka aktuali dėl finansavimo nepastovumo – programa tvirtinama kasmet ir gali būti koreguojama, įskaitant galimą asignavimų mažinimą einamaisiais metais. Todėl Bendrovė toliau rengiasi galimiems finansavimo scenarijams, siekdama užtikrinti finansinį tvarumą.

Klimato kaitos tikslų neįgyvendinimo rizikos valdymo aktualumą 2026 m. pirmąjį pusmetį didino išaugusios veiklos apimtys, sudėtingos žiemos oro sąlygos ir reikšmingas degalų kainų augimas. Šios aplinkybės apsunkino ŠESD mažinimo priemonių įgyvendinimą ir gali turėti neigiamą poveikį Bendrovės tikslų pasiekimui. Todėl Bendrovė peržiūri ŠESD mažinimo tikslus ir vertina papildomas priemones, leidžiančias suderinti augančias veiklos sąnaudas su ilgalaikiais tvarumo įsipareigojimais.

Reaguojant į geopolitinės aplinkos pokyčius, degalų ir kitų energetinių išteklių bei žaliavų kainų augimą ir galimus tiekimo sutrikimus, 2026 m. pirmąjį pusmetį Vidinis rizikos valdymo komitetas pervertino pelningumo mažėjimo ir kelių priežiūros specialiojo įpareigojimo įgyvendinimo visa apimtimi riziką. Atsižvelgiant į padidėjusią rizikos tikimybę ir galimą poveikio mastą, ši rizika priskirta kritinio reikšmingumo rizikoms. Jai valdyti inicijuotas priemonių planas, kurio vykdymo statusas vertinamas ne rečiau kaip kartą per dvi savaites. Plane numatytos degalų atsargų planavimo, veiklos sąnaudų ir pelningumo stebėsenos, tiekimo sutrikimų scenarijų vertinimo, veiklos tęstinumo, degalų suvartojimo analizės bei apsirūpinimo ištekliais galimybės priemonės.

Dėl didėjančios geopolitinės įtampos ir saugumo situacijos neapibrėžtumo 2026 m. birželio mėn. Vidinis rizikos valdymo komitetas pervertino pasirengimo ekstremaliosioms situacijoms riziką. Atsižvelgiant į galimą poveikį Bendrovės veiklos tęstinumui, ši rizika priskirta didelio reikšmingumo rizikoms, jos valdymui skiriant sustiprintą dėmesį.

2026 m. pirmąjį pusmetį atlikus kibernetinio saugumo rizikų identifikavimą ir vertinimą, kibernetinių atakų rizikos reikšmingumas padidintas iki didelio. Jai valdyti numatomos papildomos priemonės, skirtos stiprinti Bendrovės atsparumą kibernetinėms grėsmėms, užtikrinti informacinių sistemų veiklos tęstinumą ir mažinti galimą poveikį veiklai.

Kitų pagrindinių Bendrovės rizikų reikšmingų pokyčių 2026 m. pirmąjį pusmetį, lyginant su 2025 m. vadovybės ataskaita, nenustatyta. Bendrovė ir toliau vykdo pagrindinių rizikų stebėseną, vertina išorinės ir vidinės aplinkos pokyčius bei, esant poreikiui, tikslina rizikos valdymo priemones.

7. Tvarumo apžvalga

Tvarumo valdymas

Įsteigtas Tvarumo komitetas (2026 m. balandžio 17 d.).
Atnaujinta Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų skaičiavimo tvarka.
Atnaujinamas dvejojo reikšmingumo vertinimas pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS).

Aplinkosaugos sritis

Energetika ir klimato kaita

- dėl šaltos ir sniegingos žiemos, geopolitinės situacijos nulemta degalų kainų augimo ir pasiekto didesnio finansavimo išaugus kelių priežiūros darbų apimtims, padidėjo dyzelino suvartojimas. Dėl šių aplinkybių Bendrovės klimato kaitos tikslai 2026 m. pirmojo pusmečio laikotarpiu nebuvo pasiekti, todėl jie bus peržiūrimi, įvertinant pasikeitusias veiklos sąlygas;
- įsigyta 100 % žaliosios elektros energijos (2 316,15 MWh), tai leido išvengti 1 472 tCO₂e;
- pasigaminta ir savo reikmėms sunaudota saulės energija 275,78 MWh;
- vykdoma Akmenės MT administracijos pastato renovacija, kuria planuojama 50 % sumažinti pastato šildymo išlaidas;
- parengti Šakių MT administracijos pastato renovacijos pirkimo dokumentai;
- rengiamas Bendrovės pastatų šildymo efektyvumo planas;
- panaudota 216 235 l aplinkai draugiškesnio HVO kuro;
- taikant ekovairavimo principus sutaupyta 42 100 l degalų (4 kartus daugiau nei 2025 m. pirmąjį pusmetį), paskatinti 176 vairuotojai;
- Žiemos priežiūros efektyvinimas:
 - įvykdytas našesnių ir efektyvesnių druskos barstytuvų pirkimas,
 - įsigyta naši druskos tirpalo gaminimo įranga, diegimas – liepos mėn.,
 - inicijuoti 7 vnt. našios druskos tirpalo gaminimo įrangos pirkimai.

Tarša

- aplinkos taršos atvejų – 2;
- atnaujintas technikos parkas, įsigyta 111 Euro 6 standartą atitinkančių technikos priemonių:
 - 5 įkraunami hibridiniai lengvieji automobiliai,
 - 50 naujų benzininių lengvųjų automobilių, pakeisiančių senus dyzelinius automobilius,
 - 38 N1 ir N2 kategorijos transporto priemonės,
 - 17 N3 kategorijos transporto priemonių ir 1 sunkiosios technikos priemonė, pakeisiančios senas Euro 3 ir Euro 4 standartų priemones.
- įvykdytas 16 elektromobilių įsigijimo pirkimas;
- įsigyta 19 sunkiosios technikos vienetų, atitinkančių Stage V emisijų standartą;
- elektrifikuota 29 % mažųjų mechanizmų parko;

- atlikta greiderių ir N3 kategorijos technikos efektyvumo analizė, identifikuota nepakankamai efektyviai naudojama technika, numatant jos persikirstymą tarp padalinių ir perteklinės technikos pardavimą.

Atliekos ir žiedinė ekonomika

- 89 % sudarytų sutarčių – su atliekų tvarkytojais, taikančiais žiedinės ekonomikos principus;
- panaudota 11 167 t (35 %) sukaupytų naudoto asfalto granulių, įskaitant 2025 m. likutį;
- kuriama programėlė, skirta MT atsakingiems darbuotojams pasitikrinti aplinkosauginių reikalavimų atitiktį MT teritorijoje: tinkamą atliekų rūšiavimą ir laikymą, ženklimą, cheminių medžiagų laikymą ir monitoringą.

Socialinė sritis

Darbuotojų skaičius

- darbuotojų skaičius 2026 m. birželio 30 d. – 2 172;
- lyginant su 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis (buvo 2 169), darbuotojų skaičius iš esmės nekito ir išlaikė stabilią struktūrą.

Skundai ir ginčai

- nefiksuota darbuotojų nusiskundimų dėl darbo teisės pažeidimų, lygių galimybių ar diskriminavimo.

Darbuotojų sauga ir sveikata

- atnaujinta TRIR, LTIR ir LTSIR rodiklių skaičiavimo metodologija;
- sunkių nelaimingų atsitikimų darbe – 0;
- bendras nelaimingų atsitikimų / įvykių skaičius – 10;
- TRIR rodiklis – 11,6 (rodiklio skaičiavimo metodologija buvo pakeista, todėl rodiklio pokytis nevertinamas);
- LTIR rodiklis, palyginti su 2025 m. pirmuoju pusmečiu, sumažėjo 18,5 %;
- LTSIR rodiklis, palyginti su 2025 m. pirmuoju pusmečiu, sumažėjo 68,0 %;
- darbuotojų saugai ir sveikatai užtikrinti taikomos vadybinės, techninės ir edukacinės priemonės;
- atnaujintas nuotolinio darbo profesinės rizikos vertinimas.

Socialinis dialogas

- įvyko 3 Bendrovės vadovybės, Darbo tarybos ir profesinių sąjungų atstovų susitikimai, aptarti Kolektyvinės sutarties įgyvendinimo, darbuotojų aprūpinimo asmens apsaugos priemonėmis, darbų saugos reikalavimų laikymosi, darbuotojų sveikatos ir gerovės užtikrinimo, atlygio sistemos tobulinimo klausimai.

Lygios galimybės

- atnaujinta Lygių galimybių politika.

Darbuotojų įsitraukimas

- tęsiamas individualių vadovų tikslų, orientuotų į darbuotojų išsakytus poreikius, įgyvendinimas;

- per ataskaitinį laikotarpį įgyvendinta 96 % numatytų veiksmų;
- organizacijos lygmeniu nuosekliai ieškoma bendrų sprendimų, padedančių gerinti darbuotojų patirtį, efektyvinti vidinius procesus, stiprinti vadovavimo kokybę, gerinti vidinę komunikaciją ir įgyvendinti kitas darbuotojų įsitraukimą skatinančias priemones.

Darbuotojų kvalifikacija

- Mokymų akademijoje surengta 117 mokymų ir kitų ugdymo veiklų, apimančių darbo su technika, kelių priežiūros ir statybos, darbuotojų saugos ir sveikatos, kibernetinio saugumo, aplinkosaugos, viešųjų pirkimų, procesų ir kokybės valdymo, lyderystės, klientų aptarnavimo, komunikacijos ir kitas temas;
- darbuotojai dalyvavo 58 išoriniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, skirtuose profesinėms, vadybinėms, technologinėms, finansų, rizikų valdymo, dirbtinio intelekto ir kitoms kompetencijoms stiprinti;
- parengta 16 kompetencijų darbui programomis ir 17 autogreiderių valdymo instruktorių;
- Mokymų akademijos ugdymo veiklas vedė 49 specialiai parengti Bendrovės darbuotojai – 42 lektoriai ir 7 instruktoriai;
- kompetencijas stiprino 4 853 dalyviai (unikalių dalyvių skaičius – 1 810), arba 83,3 % visų darbuotojų, t. y. 5 % daugiau, palyginant su 2025 m.;
- mokymų valandų, tenkančių vienam veiklos padalinio darbuotojui, skaičius – 3,6 val.;
- lyginant su 2025 m. pirmuoju pusmečiu, mokymų valandų skaičius sumažėjo trečdaliu dėl optimizuoto darbuotojų saugos ir sveikatos mokymų formato bei mažesnio nei planuota tam tikrų mokymų poreikio.

Bendradarbiavimas su suinteresuotosiomis šalimis ir partnerystės

- atlikta klientų aptarnavimo esamos situacijos ir rinkos tendencijų analizė;
- parengta pirminė klientų aptarnavimo modelio versija;
- atlikti klientų pasitenkinimo tyrimai:
 - klientų pasitenkinimas paslaugomis (angl. Customer Satisfaction Score, CSAT) – rodiklis 93 (lūkestis – ≥90);
 - bendrasis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. Global Customer Satisfaction Index, GCSI) – rodiklis 80,5 (lūkestis – ≥80);
 - reputacijos indeksas (partnerių vertinimu) – 48,1;
 - klientų lojalumo rodiklis (NPS) – 50;
- atsakymų į skundus ir paklausimus rodikliai pasiekti:
 - atsakymų el. paštu per 2 darbo dienas dalis siekia 90,4 %;
 - pakartotinių pagrįstų paklausimų ir skundų dalis sudaro tik 3,6 %;
 - atsakymų į raštu gautus paklausimus ir skundus per 20 darbo dienų rodiklį dar reikia gerinti.
- tęsiamos partnerystės su Lietuvos inžinerijos kolegija, Vilniaus Gedimino technikos universitetu (VILNIUS TECH) ir Kauno technologijų mokymo centru (KAUTECH);
- finansuojamos studijos 12 studentų;
- suteiktos praktikos vietos 9 studentams;
- 3 darbuotojai dalyvauja pameistrystės programoje Kauno technologijų mokymo centre;
- dalyvauta akademinės bendruomenės renginiuose: Litexpo „Studijos ir Karjera Lietuvoje“, KAUTECH karjeros dienoje „Gauk kontaktą – pasirašyk kontraktą ‘26“, Lietuvos inžinerijos kolegijos karjeros dienose ir VILNIUS TECH karjeros dienose.

Kelių muziejus

- nuosekliai auga muziejaus lankomumas;
- sukurta nauja edukacija „Pastatyk kelią“, kurios metu lankytojai praktiškai susipažįsta su kelių statybos principais, naudojamomis medžiagomis ir infrastruktūros kūrimo procesu;
- sukurtas ir įdiegtas audiogidas, suteikiantis galimybę savarankiškai susipažinti su ekspozicijomis ir kelių infrastruktūros istorija;
- minint Vasario 16-ąją, muziejuje surengtas renginys, kurio metu visuomenei pristatytas ir atvertas vienas iš istorinių Žemaičių plento akto egzempliorių;
- kartu su AB „Via Lietuva“ įgyvendinta iniciatyva „Vaikų diena“, skirta bendrovių darbuotojų vaikams ir padėjusi interaktyvia forma supažindinti dalyvius su kelių sektoriumi.

Valdysenos sritis

Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija

- Bendrovei suteiktas ISO 37001:2025 antikorpūcinės vadybos sistemos sertifikatas, patvirtinantis, kad Bendrovėje veikia reikalavimus atitinkanti antikorpūcinės vadybos sistema, padedanti sistemškai valdyti korupcijos rizikas, stiprinti skaidrumą ir užtikrinti aiškias atsakomybes bei kontrolės priemones;
- gauta 13 pranešimų, iš kurių pasitvirtino 7, susiję su darbuotojų netoleruotinu, neetišku elgesiu, vidinių tvarkų, procedūrų, instrukcijų nesilaikymu;
- atlikti 9 vidaus tyrimai dėl darbuotojų vidinių tvarkų, procedūrų, instrukcijų nesilaikymo, po kurių su 3 darbuotojais nutraukti darbo santykiai ir 10 darbuotojų įspėti. Išaiškintas 1 korupcinių apraiškų turintis atvejis;
- surengtas pirmasis atsparumo korupcijai stiprinimo mokymų etapas „Išmoktos pamokos ir skaidrumo stiprinimas regionuose: sukčiavimo rizikų atpažinimas, prevencija ir viešųjų pirkimų proceso kokybės užtikrinimas“ tikslinei auditorijai – struktūrinių padalinių vadovams bei inžineriniams-techniniams darbuotojams, mokymuose dalyvavo 72 darbuotojai, t. y. 58 % tikslinio darbuotojų sąrašo. Antrasis mokymų etapas planuojamas antrąjį pusmetį;
- viename struktūriniame padalinyje surengti atsparumo korupcijai stiprinimo mokymai tema „Kuro vagysčių prevencija“, kuriuose dalyvavo 26 darbuotojai, t. y. 84 % visų padalinio darbuotojų.

Žalieji pirkimai

- Bendrovės skelbiamuose pirkimuose tiekėjai supažindinami su tiekėjų etikos kodeksu. 2026 m. I pusmetį Kodekso neatitikimų fiksuota nebuvo, taip pat nebuvo fiksuota ir nutrauktų sutarčių;
- 100 % prekių, paslaugų ir darbų, kuriems privaloma taikyti aplinkosaugos kriterijus, perkami žaliai;
- 75 % strateginių prekių ir darbų kategorijų vykdomuose pirkimuose skiriami balai už:
 - aplinkosauginę produktų deklaraciją (EPD) pagal LST EN 15804 arba LST EN ISO 14025:2010 arba lygiavertį standartą;
 - aplinkos apsaugos vadybos priemonių taikymą perkamų darbų vykdymo veikloje (EMAS arba kita aplinkos apsaugos vadybos sistema, įdiegta pagal standartą LST EN ISO 14001:2015 ar kitus aplinkos apsaugos vadybos standartus).

Saugumas ir ekstremalių situacijų valdymas

- 2026 m. balandžio mėn. patvirtinta Tinklų ir informacinių sistemų kibernetinio saugumo politika;
- kibernetinio saugumo incidentų neužregistruota;

- 293 darbuotojai baigė kibernetinio saugumo mokymus ir sėkmingai išlaikė žinių patikrinimo testą;
- parengtos ir įdiegtos organizacinės priemonės, reikalingos NIS2 direktyvos reikalavimams įgyvendinti.

Inovacijos

- įgyvendinami bandomieji inovaciniai projektai:
 - „Įrengiamų asfalto sluoksnių temperatūros automatizuotas (nuolatinis) duomenų rinkimas ir matavimais gautų rezultatų savalaikis vertinimas“;
 - „Kelio defektų identifikavimas automatinio būdu, skirtą užtikrinti aukštesnę patrulinio defektavimo ir apžiūrų kokybę, mažinant žmogiškosios klaidos tikimybę ir, naudojant dirbtinio intelekto sprendinius, didinti vienos patrulinės apžiūros metu užfiksuojamą defektų kiekį“;
- gamybinėje aplinkoje diegiami skaitmenizuoti kelių ženklinimo procesai;
- tobulinamas ir plečiamas vieningas žiemos kelių priežiūros sprendimų priėmimo modelis (KIBIS);
- skaitmenizuojami kelių ženklinimo, apšvietimo ir elektros darbų procesai;
- tobulinami žemėlapiai ir geoduomenys, naudojami sprendimams priimti;
 - sukurtas krašto kelių prioritetinės eilės žemėlapis;
 - GIS analizės priemonėmis atrinkti kelio ruožai žvyrkelių dulkėtumui mažinimui;
 - sukurtos dvi žemėlapių suvestinių pirminės versijos, skirtos programų darbų stebėsenai: viena – viešinimui, kita – vidiniam naudojimui, apimanti detalesnę informaciją.



TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

2026 m. birželio 30 d. pasibaigusio šešių mėnesių laikotarpio sutrumpinta tarpinė finansinė informacija, parengta pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

8. Bendrovės tarpinės finansinės ataskaitos

8.1. Tarpinė finansinės būklės ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2026 06 30	2025 12 31	2025 06 30
TURTAS				
Ilgalaikis turtas				
Nematerialusis turtas				
Programinė įranga	8.6.4	921	1 021	650
Nematerialiojo turto iš viso		921	1 021	650
Ilgalaikis materialusis turtas	8.6.3			
Pastatai ir statiniai		34 590	35 400	35 002
Mašinos ir įranga		44 031	41 119	37 670
Transporto priemonės		25 077	20 386	19 108
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		3 037	3 178	2 732
Kitas materialusis ilgalaikis turtas		929	961	656
Nebaigta statyba		1 071	604	874
Ilgalaikio materialiojo turto iš viso		108 735	101 648	96 042
Kitas ilgalaikis turtas				
Naudojimo teisė	8.6.5	3 402	3 442	3 373
Kitas ilgalaikis turtas		171	29	181
Atidėtojo pelno mokesčio turtas		1 024	2 304	10
Ilgalaikio turto iš viso		114 253	108 444	100 256
Trumpalaikis turtas				
Atsargos		10 640	9 367	10 678
Per vienerius metus gautinos sumos				
Iš pirkėjų gautinos sumos		14 002	2 692	8 291
Sutarčių turtas		21 405	4 737	7 548
Kitos gautinos sumos		3	1	2
Per vienerius metus gautinų sumų iš viso		35 410	7 430	15 841
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis		991	1 040	-
Kitas trumpalaikis finansinis turtas		275	267	293
Kitas trumpalaikis turtas		675	800	667
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	8.6.6	988	42 644	26 853
Trumpalaikio turto iš viso		48 979	61 548	54 332
Turto iš viso		163 232	169 992	154 588

Tarpinė finansinės būklės ataskaita (tęsinys)

Tūkst. Eur	Pastabos	2026 06 30	2025 12 31	2025 06 30
NUOSAVAS KAPITALAS				
Nuosavas kapitalas				
Įstatinis kapitalas		109 826	109 826	109 826
Privalomasis rezervas		2 762	1 339	1 339
Nepaskirstytasis pelnas		1 476	5 691	973
Nuosavo kapitalo iš viso	8.6.7	114 064	116 856	112 138
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Dotacijos		104	113	121
Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	8.6.8	14 435	14 224	17 264
Išmokos darbuotojams, ilgalaikė dalis		610	610	637
Atidėjiniai, ilgalaikė dalis		2 248	2 370	2 055
Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso		17 397	17 317	20 077
Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai				
Ilgalaikių finansinių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	8.6.8	3 068	5 969	3 015
Mokėtinos sumos tiekėjams		12 327	7 474	5 601
Gauti avansai ir ateinančių laikotarpių pajamos		1 654	3 547	946
Mokėtinas pelno mokestis		-	1 252	123
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		12 169	11 995	10 566
Išmokos darbuotojams, trumpalaikė dalis		680	680	646
Atidėjiniai, trumpalaikė dalis		1 110	1 075	950
Mokėtinas PVM	8.6.9	(953)	1 442	137
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		1 716	2 385	389
Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso		31 771	35 819	22 373
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso		163 232	169 992	154 588

8.2. Tarpinė pelno (nuostolių) ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Pardavimo pajamos	8.6.10	80 721	61 456
Pardavimo savikaina	8.6.11	(72 880)	(53 813)
Bendrasis pelnas		7 841	7 643
Veiklos sąnaudos	8.6.12	(6 487)	(5 853)
Kitos veiklos pajamos		244	351
Kitos veiklos (sąnaudos)		-	(16)
Veiklos pelnas		1 598	2 125
Finansinės pajamos		232	167
Finansinės (sąnaudos)		(326)	(424)
Pelnas prieš mokesčius		1 504	1 868
Pelno mokestis	8.6.13	(28)	(895)
Grynasis pelnas (nuostolis)		1 476	973

8.3. Tarpinė bendrųjų pajamų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Grynasis pelnas (nuostoliai) už metus		1 476	973
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos), perkeltinos į pelną (nuostolius) ateinančiais laikotarpiais iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos), neperkeltinos į pelną (nuostolius) ateinančiais laikotarpiais iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Kitos bendrosios pajamos iš viso, atskaičius mokesčius		-	-
Bendrųjų pajamų už metus iš viso, atskaičius mokesčius		1 476	973

8.4. Tarpinė nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	Išstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso nuosavo kapitalo
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		109 826	-	-	-	4 465	114 291
Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas (nuostolis)		-	-	-	-	5 691	5 691
Perkėlimai į rezervus		-	-	1 339	-	(1 339)	-
Dividendai		-	-	-	-	(3 126)	(3 126)
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		109 826	-	1 339	-	5 691	116 856
Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas (nuostolis)		-	-	-	-	1 476	1 476
Perkėlimai į rezervus		-	-	1 423	-	(1 423)	-
Dividendai		-	-	-	-	(4 268)	(4 268)
Likutis 2026 m. birželio 30 d.	8.6.7	109 826	-	2 762	-	1 476	114 064

8.5. Tarpinė pinigų srautų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Grynasis pelnas (nuostoliai)		1 476	973
Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas:			
Pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio padidėjimas (sumažėjimas)		28	675
Nusidėvėjimas ir amortizacija		6 679	6 166
Atsargų, gautinų sumų ir kito turto vertės sumažėjimas		(1)	(2)
Atidėjinių pasikeitimas		(87)	37
Kiti koregavimai		309	617
Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:			
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(1 273)	(208)
Gautų išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas)		(1 893)	(123)
Gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)		(27 970)	(3 228)
Prekybos skolų (sumažėjimas) padidėjimas		4 853	(630)
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų (sumažėjimas) padidėjimas		173	(491)
Kitų trumpalaikių įsipareigojimų sumažėjimas (padidėjimas)		(3 014)	(2 481)
Kita		302	255
Gryniesi pinigų srautai iš pagrindinės veiklos		(20 418)	1 560
Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas		(13 623)	(4 620)
Ilgalaikio nematerialiojo turto įsigijimas		(1)	(85)
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimas		-	119
Kitų investicinės veiklos pinigų srautų pokytis		(19)	-
Gryniesi pinigų srautai, panaudoti investicinėje veikloje		(13 643)	(4 586)
(Sumokėtos) palūkanos		(309)	(363)
Gautos paskolos		-	4 726
(Grąžintos) paskolos		(2 901)	(2 732)
Lizingo (finansinės nuomos) (mokėjimai)		(108)	(144)
(Išmokėti) dividendai		(4 268)	(3 125)
Kiti koregavimai		(9)	33
Gryniesi pinigų srautai, panaudoti finansinėje veikloje		(7 595)	(1 605)
Pinigų ir pinigų ekvivalentų grynasis padidėjimas (sumažėjimas)		(41 656)	(4 631)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje		42 644	31 484
Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		988	26 853

8.6. Sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos
aiškinamasis raštas

8.6.1 Bendroji informacija

Pavadinimas	Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“
Teisinė forma	Akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	2018 12 31 – Akcinė bendrovė „Kelių priežiūra“ 2017 10 31 – Valstybės įmonė „Kelių priežiūra“ 1995 03 30 – Valstybės įmonė „Kauno regiono keliai“ 1990 11 29 – Kauno valstybinė kelių valdyba Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras
Akcininkas	Lietuvos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos
Įstatinis kapitalas	2026 m. birželio 30 d. ir 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė – 1 (vienas) euras. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų
Įmonės kodas	232112130
PVM mokėtojo kodas	LT321121314
Adresas	Savanorių pr. 321C, 50120 Kaunas
Telefonas	+370 37 202 293; +370 620 95975
Interneto svetainė	www.keliuprieziura.lt
El. paštas	info@keliuprieziura.lt

Bendrovės pagrindinė veikla – valstybinės reikšmės (magistralinių, krašto ir rajoninių) kelių, tiltų ir kitų inžinerinių statinių priežiūra ir taisymas (remontas), smėlio, žvyro karjerų eksploatavimas, asfalto mišinių gamyba, kelių projektavimo darbai bei kita su kelių infrastruktūra susijusi veikla.

Bendrovės darbuotojų skaičius 2026 m. birželio 30 d. – 2 172 darbuotojai (2025 m. gruodžio 31 d. – 2 169 darbuotojai).

8.6.2 Apskaitos politika

8.6.2.1 Ataskaitų rengimo pagrindas

Bendrovės sutrumpinta tarpinė finansinė informacija už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2026 m. birželio 30 d. yra parengta pagal 34-ą Tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“.

Siekiant geriau suprasti šioje sutrumpintoje tarpinėje finansinėje informacijoje pateiktus duomenis, ši finansinė informacija turi būti skaitoma kartu su Bendrovės 2025 m. finansinėmis ataskaitomis, parengtomis pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Ši sutrumpinta finansinė informacija yra parengta remiantis istorinės savikainos principais, išskyrus finansinį turtą ir finansinius įsipareigojimus, vertinamus tikrąja verte, kurie buvo apskaityti tikrąją verte.

Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais.

Siekiant parengti finansines ataskaitas pagal TFAS reikalavimus, būtina naudoti tam tikrus svarbius apskaitinius įvertinimus ir prielaidas, kurie daro įtaką apskaitos principų taikymui bei turtui ir įsipareigojimais balanso datai, bei ataskaitinio laikotarpio pajamomis ir sąnaudoms. Nors įvertinimai ir su jais susijusios prielaidos yra pagrįsti vadovybės istorine patirtimi ir žinomais veiksniais, kurie atitinka esamas sąlygas, faktiniai rezultatai gali skirtis nuo šių įvertinimų.

Finansinėse ataskaitose skaičiai pateikti nacionaline Lietuvos Respublikos valiuta – eurai. Ši valiuta yra Bendrovės funkcinė valiuta. Šiose finansinėse ataskaitose visos sumos yra pateiktos tūkst. Eur, jeigu nenurodyta kitaip, skaičiai tarp lentelių gali nesutapti dėl apvalinimo. Tokie nesutapimai finansinėse ataskaitose laikomi nereikšmingais.

Kitų naujų standartų, standartų pakeitimų ir aiškinimų, galiojančių Bendrovei nuo 2026 metų pradžios ir turinčių reikšmingą įtaką Bendrovės finansinei informacijai, nebuvo.

8.6.3 Ilgalaikis materialusis turtas

Tūkst. Eur	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Kitas ilgalaikis turtas	Iš viso
Įsigijimo vertė							
2024 m. gruodžio 31 d.	69 495	114 741	65 983	21 356	716	1 225	273 516
Įsigijimai per metus	393	8 385	4 447	1 413	1 027	352	16 017
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(19)	(1 123)	(819)	(1 684)	(8)	-	(3 653)
Perklasifikavimai	1 112	21	(11)	9	(1 131)	-	-
2025 m. gruodžio 31 d.	70 981	122 024	69 600	21 094	604	1 577	285 880
Įsigijimai per metus	18	6 047	6 429	401	536	-	13 431
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(10)	-	-	-	-	-	(10)
Perklasifikavimai	69	40	133	(173)	(69)	-	-
2026 m. birželio 30 d.	71 058	128 111	76 162	21 322	1 071	1 577	299 301
Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimo nuostoliai							
2024 m. gruodžio 31 d.	33 812	76 298	46 803	18 161	-	553	175 627
Nusidėvėjimas	1 786	5 668	3 236	1 125	-	63	11 878
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(17)	(1 070)	(816)	(1 370)	-	-	(3 273)
Perklasifikavimai	-	9	(9)	-	-	-	-
2025 m. gruodžio 31 d.	35 581	80 905	49 214	17 916	-	616	184 232
Nusidėvėjimas	897	3 171	1 702	542	-	32	6 344
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(10)	-	-	-	-	-	(10)
Perklasifikavimai ir koregavimai	-	4	169	(173)	-	-	-
2026 m. birželio 30 d.	36 468	84 080	51 085	18 285	-	648	190 566
Likutinė vertė:							
2024 m. gruodžio 31 d.	35 683	38 443	19 180	3 195	716	672	97 889
2025 m. gruodžio 31 d.	35 400	41 119	20 386	3 178	604	961	101 648
2026 m. birželio 30 d.	34 590	44 031	25 077	3 037	1 071	929	108 735

8.6.4 Ilgalaikis nematerialusis turtas

Tūkst. Eur	Programinė įranga
Įsigijimo vertė	
2024 m. gruodžio 31 d.	1 288
Įsigijimai per metus	527
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
Perklasifikavimai	-
2025 m. gruodžio 31 d.	1 815
Įsigijimai per metus	1
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
Perklasifikavimai	-
2026 m. birželio 30 d.	1 816
Sukaupta amortizacija ir vertės sumažėjimo nuostoliai	
2024 m. gruodžio 31 d.	651
Amortizacija	143
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
Perklasifikavimai	-
2025 m. gruodžio 31 d.	794
Amortizacija	101
Parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
Perklasifikavimai ir koregavimai	-
2026 m. birželio 30 d.	895
Likutinė vertė:	
2024 m. gruodžio 31 d.	637
2025 m. gruodžio 31 d.	1 021
2026 m. birželio 30 d.	921

8.6.5 Naudojimo teisė ir Nuomos įsipareigojimai

Finansinius įsipareigojimus, be Bendrovės gautų paskolų, sudaro nuomos įsipareigojimai pritaikius 16-ąjį TFAS. Bendrovė turi nuomos įsipareigojimus, susijusius su žemės, patalpų ir automobilių nuomos teise, iš kurių žemės nuomos teisė yra reikšmingiausia.

Naudojimo teisė

Likutinė naudojimo teisės vertė yra pateikiama žemiau:

Tūkst. Eur	Žemė	Patalpos	Automobiliai	Iš viso
Įsigijimo vertė				
2024 m. gruodžio 31 d.	2 276	1 635	742	4 653
Įsigijimai	78	334	71	483
Nurašymai	(2)	-	(247)	(249)
2025 m. gruodžio 31 d.	2 352	1 969	566	4 887
Įsigijimai	-	-	192	192
Nurašymai	-	-	-	-
2026 m. birželio 30 d.	2 352	1 969	758	5 079
Sukauptas nusidėvėjimas				
2024 m. gruodžio 31 d.	302	682	295	1 279
Priskaityta per metus	62	185	166	413
Nurašymai	-	-	(247)	(247)
2025 m. gruodžio 31 d.	364	867	214	1 445
Priskaityta per metus	31	117	84	232
Nurašymai	-	-	-	-
2026 m. birželio 30 d.	395	984	298	1 677
Likutinė vertė:				
2024 m. gruodžio 31 d.	1 974	953	447	3 374
2025 m. gruodžio 31 d.	1 988	1 102	352	3 442
2026 m. birželio 30 d.	1 957	985	460	3 402

8.6.6 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

2026 m. birželio 30 d. ir 2025 m. gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė lėšos banko sąskaitose. Bendrovės lėšos nebuvo apribotos.

8.6.7 Nuosavas kapitalas

Įstatinis kapitalas

2026 m. birželio 30 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastosios vardinės akcijos, kurių kiekvienos nominali vertė buvo 1 (vienas) Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 109 826 016 paprastosios vardinės

akcijos, kurių kiekvienos nominalioji vertė buvo 1 (vienas) Eur. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

Dividendai

2026 m. I pusm. Bendrovė išmokėjo 4 269 tūkst. Eur dividendų (2025 m. I pusm. – 3 125 tūkst. Eur dividendų). Sumos buvo nustatytos pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus.

Privalomasis rezervas

2026 m. I pusm. į privalomąjį rezervą buvo paskirta 1 423 tūkst. Eur. (2025 m. I pusm. – 1 339 tūkst. Eur.). 2025 m. gruodžio 31 d. buvo suformuotas 1 339 tūkst. Eur. Bendrovės privalomasis rezervas.

8.6.8 Finansiniai įsipareigojimai

Tūkst. Eur	2026 06 30	2025 06 30
Finansinės nuomos įsipareigojimai	3 700	3 616
Gautos paskolos	13 803	16 663
Finansiniai įsipareigojimai iš viso	17 503	20 279
- ilgalaikė dalis	14 435	17 264
- trumpalaikė dalis	3 068	3 015

Bendrovės finansinės nuomos įsipareigojimus sudarė įsipareigojimai pagal nuomos sutartis, kurioms taikomos TFAS 16 nuostatos. Detalesnė informacija pateikiama 8.6.5 pastaboje.

8.6.9 Mokėtinas PVM

2026 m. birželio 30 d. mokėtino PVM eilutėje pateiktas neigiamas 953 tūkst. Eur likutis reiškia gautiną PVM sumą. Ji susidarė dėl ataskaitiniu laikotarpiu pagal patvirtintą investicijų planą vykdytų ilgalaikio turto įsigijimų, kai pirkimo PVM suma viršijo pardavimo PVM. Susidaręs PVM likutis bus įskaitytas su būsimais mokėtinais mokesčiais arba susigrąžintas teisės aktų nustatyta tvarka.

8.6.10 Pardavimo pajamos

Tūkst. Eur	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Pajamos iš kelių priežiūros darbų	69 126	54 870
Pajamos iš kelių remonto darbų	10 088	5 210
Pajamos iš gamybinės veiklos	972	774
Pajamos iš kitų paslaugų	535	602
Pajamos iš viso	80 721	61 456

Bendrovė kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo reikšmingų neįvykdytų veiklos įsipareigojimų. Bendrovė savo pajamas uždirba Lietuvoje. Pagrindinis Bendrovės klientas yra AB „Via Lietuva“. Pajamos iš šio kliento 2026 m. I pusm. siekė 65 979 tūkst. Eur (įvertinus -1 817 tūkst. Eur I pusm. referencinių įkainių perskaičiavimo įtaką ir 10 995 tūkst. Eur I pusm. finansavimo subalansavimo kompensaciją), 2025 m. I pusm. – 49 150 tūkst. Eur. (įvertinus 1 068 tūkst. Eur I pusm. referencinių įkainių perskaičiavimo įtaką)

Bendrovė įprastai pajamas (išskyrus pajamas už asfalto, žvyro ir panašių medžiagų pardavimą) uždirba per laikotarpį, nes teikia kelių priežiūros, kelių remonto ir kitas paslaugas.

8.6.11 Pardavimo savikaina

Tūkst. Eur	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Atlygio darbuotojams sąnaudos	29 631	25 564
Medžiagų sąnaudos	18 146	9 464
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	6 130	5 721
Transporto eksploatacinės sąnaudos	12 781	8 724
Subrangos sąnaudos	2 435	899
Kitos savikainos sąnaudos	3 757	3 441
Pardavimo savikaina iš viso	72 880	53 813

8.6.12 Veiklos sąnaudos

Tūkst. Eur	2026 m. 6 mėn.	2025 m. 6 mėn.
Atlygio darbuotojams sąnaudos	4 803	4 416
Patalpų eksploatacijos sąnaudos	146	160
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	504	419
Transporto eksploatacinės sąnaudos	167	157
IT ir komunikacijų sąnaudos	324	264
Audito, teisinės ir panašios konsultacijos	102	104
Gautinų sumų vertės sumažėjimas	(1)	(39)
Kitos veiklos sąnaudos	442	372
Veiklos sąnaudos iš viso	6 487	5 853

8.6.13 Pelno mokestis

2026 m. šešių mėnesių pelno mokesčiui skaičiuoti naudojamas 17 proc. (2025 m. – 16 proc.) pelno mokesčio tarifas pagal Lietuvos Respublikos mokesčių įstatymus.

2026 m. I pusm. pelno mokestis 182 tūkst. Eur, visa suma padengiama investicinio projekto lengvata. Atidėtojo pelno mokesčio turto pokytis (sumažėjimas) sudarė 28 tūkst. Eur.

8.6.14 Susijusių šalių sandoriai

Pagal 24-ąją TAS susijusios šalys gali būti:

- Lietuvos Respublikos Vyriausybė;
- Bendrovės ir institucijos, kontroliuojamos Lietuvos Respublikos Vyriausybės;
- Vadovybė ir jų artimi giminaičiai.

Pagal 24-ąją TAS ataskaitas teikiančiam ūkio subjektui leidžiama sumažinti atskleidimų kiekį apie sandorius ir likučius įskaitant įsipareigojimus su:

- Vyriausybe, kuri kontroliuoja, bendrai kontroliuoja ataskaitas teikiantį ūkio subjektą arba daro jam reikšmingą įtaką;
- kitu ūkio subjektu, kuris yra susijusi šalis, nes ta pati vyriausybė kontroliuoja, bendrai kontroliuoja arba daro reikšmingą įtaką tiek ataskaitas teikiančiam, tiek kitam ūkio subjektui.

Susijusios šalys

Pagrindine Bendrovei reikšmingą įtaką darančia susijusia šalimi laikoma bendrovė „Via Lietuva“. Pajamos pagal PVM sąskaitas faktūras iš šio kliento 2026 m. I pusm. sudarė 50 533 tūkst. Eur be PVM, 2025 m. I pusm. – 50 097 tūkst. Eur be PVM. 2026 m. birželio 30 d. gautinos sumos siekė 7 496 tūkst. Eur (2025 m. gruodžio 31 d. – 4 561 tūkst. Eur).

2026 m. birželio 30 d. Bendrovė turėjo 648 tūkst. Eur nepanaudotą AB „Via Lietuva“ avansinio mokėjimo likutį (2025 m. gruodžio 31 d. – 2 033 tūkst. Eur). Bendrovė taip pat yra deponavusi 256 tūkst. Eur nuosavų lėšų sutarčių vykdymo garantijoms užtikrinti (2025 m. gruodžio 31 d. – 267 tūkst. Eur).

Vadovybės atlygis

Bendrovės vadovybė susideda iš valdybos, audito komiteto ir generalinio direktoriaus. 2026 m. I pusm. vadovybei išmokėtas bendras atlygis, įskaitant darbdavio mokėtinas valstybinio socialinio draudimo įmokas, sudarė 177 tūkst. Eur (2025 m. I pusm. – 199 tūkst. Eur).

8.6.15 Pobalansiniai įvykiai

Per laikotarpį nuo 2026 m. birželio 30 d. iki šių ataskaitų parengimo datos pobalansinių įvykių, kurie turėtų reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms, nebuvo.