

INOVACIJŲ POLITIKA

PATVIRTINTA AB „Kelių priežiūra“ valdybos 2026-04-07 nutarimu (posėdžio protokolas Nr. VP26-26)

AB „Kelių priežiūra“ – tai nuolat tobulėjanti ir ambicingų tikslų siekianti įmonė, kurios pagrindinė veikla – valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir kokybiško, nenutrūkstamo susisiekimo visoje Lietuvoje užtikrinimas.

Bendrovės profesionalios komandos veiklą grindžia ilgamete inžinerine patirtimi, šiuolaikinės vadybos principais, technologinėmis inovacijomis bei tvarumo principais.

Žiemos metu įmonė rūpinasi kelių pravažumu, o šiltuoju sezonu – kelių dangų, žvyrkelių, pakelių inžinerinių statinių, želdinių ir kitų eismo saugumui svarbių elementų priežiūra.

Laikydamosi aukščiausių kokybės ir saugumo standartų, veiklos skaidrumo, efektyvumo bei socialinės atsakomybės principų, AB „Kelių priežiūra“ kuria ilgalaikę vertę valstybei ir kiekvienam eismo dalyviui.

Inovacijų politikos (toliau – Politika) tikslas – nustatyti pagrindinius principus, kuriais vadovaujantis Bendrovė identifikuoja, atrenka, vysto, plėtoja ir valdo inovacijas.

Politikos paskirtis – skatinti aktyvų Bendrovės dalyvavimą inovacijų kūrimo ir diegimo, Bendrovės strateginių tikslų įgyvendinimą bei atliepti akcininko lūkestį prisidėti prie Lietuvos susisiekimo srities inovacijų skatinimo ir kūrimo, taip užtikrinant diegiamų naujausių technologijų ir šiuolaikiškų darbo metodų atitikimą valstybės skaitmeninimo ir žalumo prioritetams, bei gerinti tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, sukuriant pridėtinę vertę Bendrovei ir jos klientams.

PAGRINDINĖS SĄVOKOS, SANTRUMPOS IR PAAIŠKINIMAI

Inovacija – naujas arba patobulintas produktas ar paslauga, arba procesas (arba jų derinys), kuris ženkliai skiriasi nuo ankstesnių Bendrovės produktų ar paslaugų, arba procesų ir kuris yra pateiktas rinkai arba kurį naudoja Bendrovė.

Inovacijų komitetas – generalinio direktoriaus įsakymu paskirta vadovų grupė, susirenkanti nustatytų periodiškumu, įgyvendinanti inovacijų politiką bei atsakinga už inovatyvių idėjų vertinimą, prioritetų nustatymą ir sprendimų dėl vystymo priėmimą.

Inovacijų portfelis - Inovatyvių idėjų visuma, bendrai valdoma siekiant Bendrovėje kurti ir įgyvendinti Inovacijas.

Inovacijų veiklos vadovas (IVV) – už Bendrovės Inovacijų portfelio valdymo koordinavimą, Inovacijų valdymo modelio formavimą ir palaikymą atsakingas darbuotojas.

Inovacijos ypatybės – svarbiausios charakteristikos, susijusios su inovacija ir atskiriančios ją nuo naujos idėjos, prototipo ar mokslinės ir eksperimentinės veiklos sąvokos.

Projektų ir veiklos užduočių portfelis (Portfelis) – projektų ir veiklos užduočių visuma, bendrai valdoma siekiant įgyvendinti Strateginiame veiklos plane iškeltus tikslus ir įgyvendinti siektinas naudas.

POLITIKOS ĮGYVENDINIMO PRINCIPAI

Atitikimas strateginėms kryptims	Visos inovacijos turi būti subalansuotos ir derančios su Bendrovės strateginiais tikslais, užtikrinant, kad jos prisideda prie bendros strategijos įgyvendinimo.
Orientacija į klientą	Inovacijos turi būti orientuotos į klientams teikiamų paslaugų vertės užtikrinimą ir didinimą, kliento lūkesčių ir poreikių išpildymą.
Nuolatinis tobulėjimas	Bendrovėje turi būti skatinama nuolatinė mokymosi, eksperimentavimo ir tobulinimo kultūra, stebimos inovacijos susisiekimo srityje, taikomos technologijos, įvertinant galimybę jas pritaikyti Bendrovės veikloje.
Lyderystė	Vadovybė ir struktūrinių vienetų vadovai turi parodyti aiškų įsipareigojimą inovacijoms, skatinti lyderystę visose Bendrovės lygio struktūrose, komunikuoti, pristatyti aktualias naujienas, tendencijas, inovacijų svarbą ir galimą naudą.
Darbuotojų dalyvavimas	Bendrovėje turi būti vystoma inovacijų kultūra, kad darbuotojai suvoktų inovacijų svarbą, galimą naudą Bendrovei keliamų strateginių tikslų įgyvendinimui ir aktyviai dalyvautų inovacijų valdymo procese siūlydami idėjas bei prisidedami prie jų įgyvendinimo.
Bendradarbiavimas	Inovacijų valdymas turi būti paremtas bendradarbiavimu tiek Bendrovės viduje, tarp skirtingų funkcijų padalinių, tiek išorėje su kitomis verslo ir mokslo institucijomis.

INOVACIJOS YPATYBĖS

Bendrovė, išskirdama inovacijos ypatybes, remiasi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (toliau – EBPO) sudarytu Oslo vadovu „Duomenų apie inovacijas rinkimo, teikimo ir naudojimo gairės“:

Žinios	<p>Inovacija kyla iš žiniomis pagrįstos veiklos, kuri apima praktinį esamos ar naujai sukurtos informacijos ir žinių taikymą;</p> <p>Tiek informacija, tiek žinios gali būti gaunamos ar sukuriamos Bendrovės viduje ar už jos ribų;</p> <p>Bendrovėje naudojamos šios veiklos rūšys, skirtos įgyti žinias, reikalingas inovacijai sukurti:</p> <ul style="list-style-type: none">• moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra (MTEP),• naudotojų pateiktų bei viešųjų duomenų analizė,• rinkos tyrimai,• inžinerijos veikla, skirta procesų veiksmingumui vertinti.
--------	--

<p>Naujumas</p>	<p>Inovacijos naujumas yra susijęs su potencialiais jos pritaikymo būdais: naujas produkto, paslaugos ar proceso savybes galima palyginti su alternatyviomis savybėmis ar patirtimis; Inovacija gali būti nauja Bendrovei, Lietuvos susisiekimo sričiai arba visam pasauliui.</p>
<p>Diegimas ir faktinis naudojimas</p>	<p>Idėja, metodas ar prototipas laikomi inovacija tik tuomet, kai jie yra įdiegti ir faktiškai naudojami Bendrovės veikloje arba tampa prieinami numatytiems naudotojams:</p> <ul style="list-style-type: none"> • produktas laikomas įdiegtu, kai jis tampa prieinamas naudoti numatytiems naudotojams, • paslauga laikoma įdiegta, kai ji pradeda teikti numatytiems naudotojams ir (arba) Bendrovės veikloje, • procesas laikomas įdiegtu, kai jis pradeda faktiškai taikyti Bendrovės veikloje.
<p>Vertės kūrimas</p>	<p>Sprendimas kurti, diegti inovaciją Bendrovėje priimamas iš anksto tikintis tiesioginės ir netiesioginės naudos, tačiau inovacijos vertė gali būti visiškai įvertinta tik praėjus tam tikram laikui po jos įdiegimo.</p>

INOVACIJŲ ĮGYVENDINIMO PROCESAS



PROCESO DALYVIŲ ATSAKOMYBĖS

Valdyba atsakinga už:

- Inovacijų politikos tvirtinimą;
- Inovacijų įgyvendinimui reikalingų investicijų vertinimą ir tvirtinimą (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu);
- Įgyvendintų inovacijų stebėjimą ne rečiau kaip 1 kartą per metus;

Inovacijų politika

PATVIRTINTA AB „Kelių priežiūra“ valdybos 2026-04-07 nutarimu (posėdžio protokolas Nr. VP26-26)

- **Inovacijų portfelio** statuso stebėseną ne rečiau kaip 1 kartą per metus.

Generalinis direktorius atsakingas už:

- Inovacijų valdymo proceso iniciavimą Bendrovės mastu bei užtikrinimą, kad procesas vyktų sistemingai;
- Inovacijų politikos ir jos keitinių teikimą Valdybai tvirtinti;
- Užtikrinimą, kad inovacijos būtų suderintos su Bendrovės strateginėmis kryptimis ir tikslais;
- Informacijos apie įgyvendintas inovacijas teikimą Valdybai;
- Informacijos apie strateginių projektų, tame tarpe diegiančių ar kuriančių inovacijas, statuso Valdybai teikimą;
- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktu reglamentavimu);
- Bendradarbiavimą su išorės suinteresuotomis šalimis dėl inovacijų diegimo;
- Atsakomybių delegavimą darbuotojams skirtinguose struktūriniuose lygiuose.

Inovacijų komitetas atsakingas už:

- Inovatyvių idėjų vertinimą dėl tolimesnio jų vystymo;
- Stebimų inovatyvių idėjų sąrašo peržiūrą ne rečiau kaip 2 kartus per metus;
- Patvirtintų vystymui inovatyvių idėjų prioritetų nustatymą;
- Inovacijos šeimininko paskyrimą, jeigu inovatyvi idėja nėra Portfelio dalis;
- Sprendimo dėl pilotinio projekto naudos pasiekimo ir tolimesnio įgyvendinimo Bendrovės mastu priėmimą, jeigu inovatyvi idėja nėra Portfelio dalis;
- Inovacijų portfelio statuso stebėseną ne rečiau kaip 1 kartą per ketvirtį.

Inovacijų veiklos vadovas atsakingas už:

- Inovatyvių idėjų surinkimo, vertinimo ir atrankos proceso koordinavimą;
- Inovacijų portfelio valdymo koordinavimą, stebėseną ir kontrolę;
- Inovacijų portfelio būklės ir pažangos ataskaitų teikimą Inovacijų komitetui;
- Inovacijų vystymo ir įgyvendinimo koordinavimą, kai inovacijos valdomos kaip projektai;
- Inovacijų rezultatų analizę, išmoktų pamokų ir sėkmės praktikų sklaidą Bendrovėje;
- Komunikacijos apie inovacijų eigą ir priimtus sprendimus užtikrinimą.

Vadovybė (departamento direktoriai ir tiesiogiai Generaliniam direktoriui pavaldūs skyrių vadovai) atsakingi už:

- Inovacijų valdymo proceso užtikrinimą savo departamente arba skyriuje;
- Kuruojamos veiklos srities analizės atlikimą, **inovatyvių idėjų generavimą** bei pasiūlymų dėl inovacijų **plėtojimo** ir įgyvendinimo teikimą;
- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktu reglamentavimu);
- Atsakomybių delegavimą darbuotojams.

Struktūrinio vieneto vadovas (skyriaus, grupės, regiono, kelių tarnybos vadovas) atsakingas už:

- Inovacijų valdymo proceso užtikrinimą savo struktūriniame vienetė;
- Kuruojamos veiklos srities analizės atlikimą, **inovatyvių idėjų generavimą** bei pasiūlymų dėl inovacijų plėtojimo ir įgyvendinimo teikimą;

Inovacijų politika

PATVIRTINTA AB „Kelių priežiūra“ valdybos 2026-04-07 nutarimu (posėdžio protokolas Nr. VP26-26)

- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu).

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Politika parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos ir Bendrovės vidaus teisės aktais.

Politika tvirtinama ir keičiama Bendrovės valdybos sprendimu.

Politika galioja nuo jos patvirtinimo dienos visiems Bendrovės darbuotojams, ji yra peržiūrima ir, jei reikia atnaujinama, ne rečiau kaip vieną kartą per metus. Keičiantis Bendrovės strateginėms kryptims, tikslams, rinkos sąlygoms ar kitiems išoriniams/vidiniams veiksniams, kurie įtakoja Bendrovę, Politika gali būti peržiūrima ir atnaujinama pagal poreikį.

Darbuotojai su šia Politika supažindinami pasirašytinai arba elektroninėmis priemonėmis ir privalo laikytis joje nustatytų įpareigojimų bei atlikdami savo funkcijas vadovautis šioje Politikoje nustatytais principais.

Šios Politikos nesilaikymas yra laikomas šiukščiu darbo pareigų pažeidimu, už kurį darbuotojai atsako teisės aktų nustatyta tvarka.

Politika yra vieša ir laisvai prieinama visoms suinteresuotoms šalims, skelbiama viešai Bendrovės tinklalapyje www.keliuprieziura.lt.