

INOVACIJŲ POLITIKA

PATVIRTINTA AB „Kelių priežiūra“ 2024-02-29 Valdybos posėdžio protokolu Nr. VP24-10.

AB „Kelių priežiūra“ yra nuolat veiklą tobulinanti, ambicingų tikslų siekianti įmonė. Sujungusi per dešimtmečius sukauptą ekspertinę patirtį ir novatorišką požiūrį, įmonė tapo viena iš didžiausių komandų Lietuvoje, kurioje dirba per 2,2 tūkst. darbuotojų.

Bendrovė yra atsakinga už 21 tūkst. kilometrų valstybinės reikšmės kelių priežiūrą. Žiemą užtikrina, kad keliai būtų pravažiuojami, pavasarį – rudenį gerina kelių kokybę, atnaujindama susidėvėjusias kelių dangas, profiliuodama žvyrkelius, prižiūrėdama pakelės statinius, želdinius ir kt.

„Inovacijų politikos“ (toliau - Politika) tikslas – nustatyti pagrindinius principus, kuriais vadovaujantis Bendrovė identifikuoja, atrenka, diegia ir vysto inovacijas.

Politikos paskirtis – skatinti aktyvų dalyvavimą valstybės inovacijų kūrime ir diegime, Bendrovės strateginių tikslų įgyvendinimą bei atliepti akcininko lūkestį prisidėti prie Lietuvos susisiekimo srities inovacijų skatinimo ir užtikrinti, kad diegiamos naujausios technologijos ir modernūs darbo metodai atitiks valstybės skaitmeninimo ir žalumo prioritetus, pagerins tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, sukurs pridėtinę vertę Bendrovei ir jos klientams.

PAGRINDINĖS SĄVOKOS, SANTRUMPOS IR PAAIŠKINIMAI

Inovacija – naujas arba patobulintas produktas ar procesas (arba jų derinys), kuris ženkliai skiriasi nuo ankstesnių Bendrovės produktų ar verslo procesų ir kuris yra pateiktas rinkai arba kurį naudoja Bendrovė.

Inovacijos ypatybės – svarbiausios charakteristikos, susijusios su inovacija ir atskiriančios ją nuo naujos idėjos, prototipo ar mokslinės ir eksperimentinės veiklos sąvokos.

Investicinis komitetas – generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos sudėties komitetas, vertinantis ir priimančias sprendimus dėl pateiktų investicinių projektų, tame tarpe ir inovacijų.

Strateginis projektas – aukšto prioriteto projektas, kuris yra pagal Bendrovės strateginį veiklos planą ir vidinius Bendrovės poreikius parengtame prioritetinių Bendrovės projektų ir veiklos užduočių sąrašė.

POLITIKOS ĮGYVENDINIMO PRINCIPAI

Atitikimas strateginėms kryptims	Visos inovacijos turi būti subalansuotos ir derančios su Bendrovės strateginiais tikslais, užtikrinant, kad jos prisideda prie bendros strategijos įgyvendinimo.
Orientacija į klientą	Inovacijos turi būti orientuotos į klientams teikiamų paslaugų vertės užtikrinimą ir didinimą, kliento lūkesčių ir poreikių išpildymą.
Nuolatinis tobulėjimas	Bendrovėje turi būti skatinama nuolatinė mokymosi, eksperimentavimo ir tobulinimo kultūra, stebimos

	susisiekimo srities inovacijos, naudojamos technologijos, įvertinant galimybę jas pritaikyti Bendrovės veikloje.
Lyderystė	Vadovybė ir struktūrinių vienetų vadovai turi parodyti aiškų įsipareigojimą inovacijoms, skatinti lyderystę visose Bendrovės lygio struktūrose, komunikuoti, pristatyti aktualias naujienas, tendencijas, inovacijų svarbą ir galimą naudą.
Darbuotojų dalyvavimas	Bendrovėje turi būti vystoma inovacijų kultūra, kad darbuotojai suvoktų inovacijų svarbą, galimą naudą Bendrovei keliamų strateginių tikslų įgyvendinimui ir aktyviai dalyvautų inovacijų procese siūlydami idėjas bei prisidėdami prie jų įgyvendinimo.
Bendradarbiavimas	Inovacijų vystymas turi būti paremtas bendradarbiavimu tiek Bendrovės viduje, tarp skirtingų funkcijų padalinių, tiek išorėje su kitomis verslo ir mokslo institucijomis.

INOVACIJOS YPATYBĖS

Bendrovė, išskirdama inovacijos ypatybes, remiasi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (toliau EBPO) sudarytu Oslo vadovu „Duomenų apie inovacijas rinkimo, teikimo ir naudojimo gairės“:

Žinios	Inovacija kyla iš žiniomis pagrįstos veiklos, kuri apima praktinę esamos ar naujai sukurtos informacijos ir žinių taikymą; Tiek informacija, tiek žinios gali būti gaunamos ar sukuriamos Bendrovės viduje ar už jos ribų; Bendrovėje naudojamos šios veiklos rūšys, skirtos įgyti žinias, reikalingas inovacijai sukurti: • moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra (MTEP), • naudotojų pateiktų bei viešųjų duomenų analizė, • rinkos tyrimai, • inžinerijos veikla, skirta procesų veiksmingumui vertinti.
Naujumas	Inovacijos naujumas yra susijęs su potencialiais jos pritaikymo būdais: naujas produkto ar proceso savybės galima palyginti su alternatyviomis savybėmis ar patirtimis; Inovacija gali būti nauja Bendrovei, Lietuvos susisiekimo sričiai arba visam pasauliui.
Diegimas ir faktinis naudojimas	Idėja, metodas, prototipas pripažįstami kaip inovacija tik po jos įdiegimo: • produktas laikomas įdiegtu, kai jis tampa prieinamas naudoti numatytiesiems naudotojams, • procesas laikomas įdiegtu, kai jį pradeda faktiškai naudoti Bendrovės veikloje.
Vertės kūrimas	Sprendimas kurti, diegti inovaciją Bendrovėje priimamas iš anksto tikintis tiesioginės ir netiesioginės naudos, tačiau

inovacijos vertė gali būti visiškai įvertinta tik praėjus tam tikram laikui po jos įdiegimo.

INOVACIJŲ ĮGYVENDINIMO PROCESAS



PROCESO DALYVIŲ ATSAKOMYBĖS

Valdyba atsakinga už:

- Inovacijų politikos tvirtinimą;
- Inovacijų įgyvendinimui reikalingų investicijų vertinimą ir tvirtinimą (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu);
- Įgyvendintų inovacijų stebėjimą ne rečiau kaip 1 kartą per metus;
- Strateginių projektų, tame tarpe diegiančių ar kuriančių inovacijas, statuso stebėseną kartą į mėnesį.

Generalinis direktorius atsakingas už:

- Inovacijų valdymo proceso iniciavimą Bendrovės mastu bei užtikrinimą, jog procesas vyktų sistemingai;
- Inovacijų politikos ir jos keitinių teikimą Valdybai tvirtinti;
- Užtikrinimą, kad inovacijos būtų suderintos su Bendrovės strateginėmis kryptimis ir tikslais;
- Informacijos apie įgyvendintas inovacijas teikimą Valdybai;
- Informacijos apie strateginių projektų, tame tarpe diegiančių ar kuriančių inovacijas, statuso Valdybai teikimą;
- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu);
- Bendradarbiavimą su išorės suinteresuotomis šalimis dėl inovacijų diegimo;
- Atsakomybių delegavimą darbuotojams skirtinguose struktūriniuose lygiuose.

Investicinis komitetas atsakingas už:

- Inovacijų įgyvendinimui reikalingų investicijų vertinimą ir tvirtinimą (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu).

Vadovybė (departamento direktoriai ir tiesiogiai Generaliniam direktoriui pavaldūs skyrių vadovai) atsakingi už:

- Inovacijų valdymo proceso užtikrinimą savo departamente/skyriuje;
- Kuriojamos veiklos srities analizės atlikimą ir pasiūlymų dėl inovacijų įgyvendinimo teikimą;
- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu);

Politikos pavadinimas

PATVIRTINTA AB „Kelių priežiūra“ 2024-02-29 Valdybos posėdžio protokolu Nr. VP24-10.

- Atsakomybių delegavimą darbuotojams.

Struktūrinio vieneto vadovas (skyriaus, grupės, regiono, kelių tarnybos vadovas) atsakingas už:

- Inovacijų valdymo proceso užtikrinimą savo struktūriniame vienetė;
- Kuruojamos veiklos srities analizės atlikimą ir pasiūlymų dėl inovacijų įgyvendinimo teikimą;
- Reikalingų išteklių skyrimą tinkamam inovacijų valdymui (remiantis Bendrovės vidaus teisės aktų reglamentavimu).

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Politika parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos ir Bendrovės vidaus teisės aktais.

Politika tvirtinama ir keičiama Bendrovės valdybos sprendimu.

Politika galioja nuo jos patvirtinimo dienos visiems Bendrovės darbuotojams, ji yra peržiūrima ir, jei reikia atnaujinama, ne rečiau kaip vieną kartą per metus. Keičiantis Bendrovės strateginėms kryptims, tikslams, rinkos sąlygoms ar kitiems išoriniams/vidiniams veiksniams, kurie įtakoja Bendrovę, Politika gali būti peržiūrima ir atnaujinama pagal poreikį.

Darbuotojai su šia Politika supažindinami pasirašytinai arba elektroninėmis priemonėmis ir privalo laikytis joje nustatytų įpareigojimų bei atlikdami savo funkcijas vadovautis šioje Politikoje nustatytais principais.

Šios Politikos nesilaikymas yra laikomas šiukščiu darbo pareigų pažeidimu, už kurį darbuotojai atsako teisės aktų nustatyta tvarka.

Politika yra vieša ir laisvai prieinama visoms suinteresuotoms šalims, skelbiama viešai Bendrovės tinklalapyje www.keliuprieziura.lt