



AB „Kelių priežiūra“

AB „Kelių priežiūra“ – valstybinės reikšmės kelius prižiūrinti bendrovė, nuo 2017 m. spalio 31 d. nuosekliai vykdydama veiklą siekia užtikrinti darbų kokybę, plėsti pagrindinę veiklą, didinti efektyvumą bei būti skaidria, tvaria ir pažangia organizacija.

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija įgyvendina Bendrovės savininko teises ir pareigas. Valstybei priklauso 100 % Bendrovės akcijų.

Bendrovės įstatai – pagrindinis dokumentas, kuriuo Bendrovė vadovaujasi savo veikloje. Dokumentas skelbiamas Bendrovės [interneto svetainėje](#).

Susisiekimo ministerija kas kelerius metus pateikia akcininko [lūkesčių raštą](#), kuriame apibrėžia, kaip mato Bendrovės veiklą, iškelia tikslus ir prioritetus.

Atnaujintas akcininko lūkesčių raštas „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Kelių priežiūra“, patvirtintas LR susisiekimo ministro 2022 m. gegužės 24 d. įsakymu (Nr. 3-268). Keliami lūkesčiai apžvelgiami dokumento 2 priede.

Remdamasi lūkesčių raštu, Bendrovė rengia ilgalaikį strateginį veiklos planą ir jį kasmet atnaujina. Valdybos patvirtintas strateginis veiklos planas pateikiamas akcininkui. Akcininkas pagal šį dokumentą sprendžia, kaip Bendrovė įgyvendina užsibrėžtus tikslus ir numatytus lūkesčius.



2017 m. spalio 31 d.

Įvykdyta reforma – 11 regioninių kelių priežiūros įmonių sujungtos į vieną valstybinę įmonę „Kelių priežiūra“. Įmonė perėmė sujungtų organizacijų darbuotojus, turtą, teises ir pareigas.



2018 m. gruodžio 31 d.

„Kelių priežiūra“ Juridinių asmenų registre įregistruota kaip akcinė bendrovė.



Bendrovės valdymas

Bendrovės įstatai nustato, kad Bendrovės valdymo organai yra šie: visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir Bendrovės vadovas.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas.

Susisiekimo ministerijos, įgyvendinančios Lietuvos Respublikos, kaip Bendrovės akcininkės, turtines ir neturtines teises, priimti raštiški sprendimai prilygsta visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendrovės valdyba yra kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdyba renkama 4 metams, kadencijos pradžia – nuo paskyrimo datos, pabaiga – po 4 metų nuo paskyrimo datos. Valdybos atranką skelbia Susisiekimo ministerija, renka visuotinis akcininkų susirinkimas Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką.

Bendrovės vadovas – generalinis direktorius – yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas. Generalinį direktorių renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų, nustato jo atlygį, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir sprendžia dėl atsakomybės už darbo pareigų pažeidimų taikymo Bendrovės valdyba, vadovaudamasi galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Bendrovė neturi antrinių bendrovių ir nepriklauso įmonių grupei. Bendrovės veiklos priežiūros funkcijas atlieka Vidaus audito skyrius, Audito komitetas bei nepriklausomas išorinis auditorius.

Daugiau apie Bendrovės valdymą, valdybos narių atranką ir atrankos kriterijus, akcininko ir valdybos priimtus sprendimus skelbiama [metiniame Bendrovės pranešime](#).



Visuotinis akcininkų susirinkimas

Turi teisę keisti Bendrovės įstatus. Renka ir atšaukia valdybos narius. Priima visus su akcijomis susijusius sprendimus, tvirtina metinių ataskaitų rinkinius, priima sprendimus dėl pelno ar nuostolių paskirstymo.



Valdyba

Svarsto ir tvirtina Bendrovės strategiją ir rizikas, analizuoja ir vertina Bendrovės veiklą bei renka ir atšaukia Bendrovės vadovą.



Bendrovės vadovas

Pagal įgaliojimus organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą.



Veiklos modelis

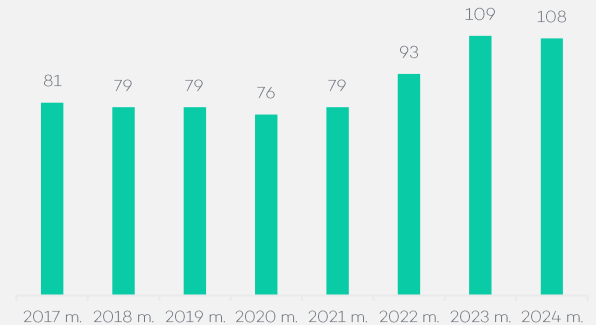
Bendrovės veiklos modelį sudaro veiklos skirstymas į 2 sritis: specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir komercinę veiklą. Specialieji įpareigojimai:

- Valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir tvarkymas;
- Karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas.

Specialiajam įpareigojimui dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo įvykdyti lėšos skiriamos remiantis LR Vyriausybės kasmet sudaroma ir tvirtinama „Kelių priežiūros ir plėtros programos“ sąmata, kurioje numatoma suma valstybinės reikšmės keliams prižiūrėti. LR Vyriausybės nustatytą „Kelių priežiūros ir plėtros programos“ finansavimo lėšų naudojimo tvarką įgyvendina AB „Via Lietuva“.

Specialiųjų įpareigojimą Bendrovė vykdo pagal sutartį su AB „Via Lietuva“ dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir tvarkymo vykdymo. Sutartis įpareigoja Bendrovę vykdyti nuolatinę ir periodinę kelių priežiūrą, taip pat specialiuosius pavedimus. Nuolatinė ir periodinė kelių priežiūra vykdoma pagal Kelių priežiūros vadovo „Automobilių kelių nuolatinės priežiūros normatyvų KPV PN 24“ reikalavimus.

Specialiojo įpareigojimo – karinio kontrmobilumo priemonių valstybinės reikšmės keliuose įrengimas, priemonių įgyvendinimas, taip pat įgyvendinant šias priemones įrengtų gynybinių įrenginių priežiūra ir jų tinkamos būklės palaikymas 2024 m. finansuotas iš LR krašto apsaugos ministerijai skirtų valstybės biudžeto asignavimų, o įsigaliojus LR 2025–2027 m. biudžeto patvirtinimo įstatymui, finansuojamas iš Valstybės gynybos fondo lėšų.



Metinės lėšos kelių priežiūrai (įskaitant PVM), numatytos „Kelių priežiūros ir plėtros programoje“, mln. Eur



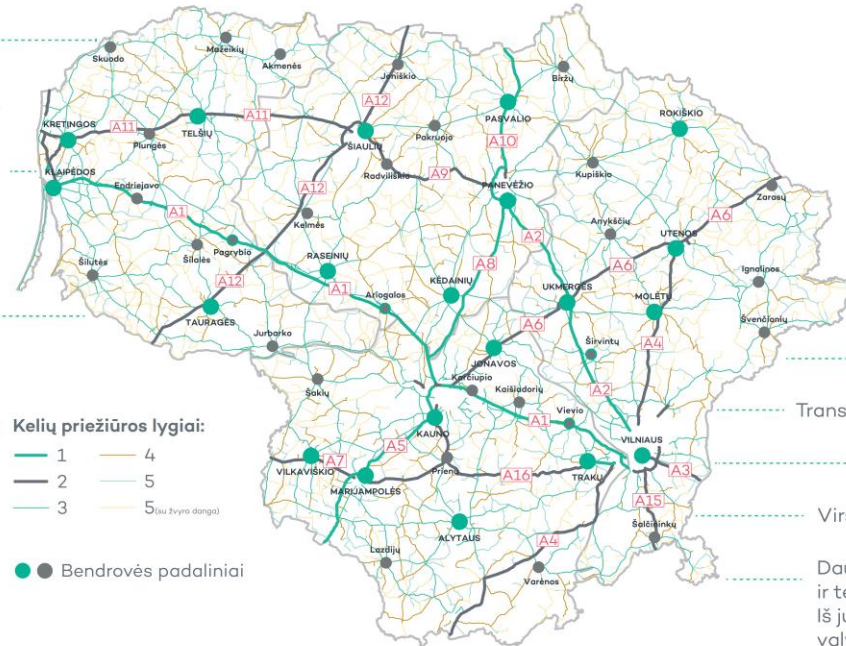
Veiklos modelis bei regionų ir prižiūrimų kelių teritorinis pasiskirstymas

Prižiūrimi keliai – **21 503 km**

Daugiau nei **2 100** darbuotojų. Bendrovėje dirba įvairių sričių specialistai – projektuotojai, darbų vadovai, inžinieriai, kokybės kontrolės specialistai ir kt.

49 padaliniai visuose Lietuvos regionuose

Lietuvos valstybinės reikšmės keliai, atsižvelgiant į eismo intensyvumą ir svarbą, skirstomi į **5** kelių priežiūros lygius.



Kelių priežiūros lygiai:



● Bendrovės padaliniai

Kelių muziejus

Transporto ir technikos servisas

Asfalto gamykla

Virš **70** smėlio ir žvyro karjerų

Daugiau nei **2 000** transporto ir technikos priemonių.
Iš jų:
valytuvai-barstytuvai – **351**
greideriai, traktoriai – **415**



Bendrovės paslaugos ir darbai



Specialusis įpareigojimas – nuolatiniai kelių priežiūros darbai

- patruliuojimas keliuose / defektų nustatymas;
- kelių barstymas sniegu ir leda tirpdančiomis medžiagomis, valymas žiemą;
- kelių dangos ir elementų pažeidimų taisymas;
- „laipto“ šalinimas (pralaidų valymas, kelkraščio užaukštėjimo šalinimas, medžių ir krūmų, kurių šaknys ardo kelio dangos konstrukciją, šalinimas);
- žvyrkelių profilavimas;
- žolės pjovimas šalikelėse ir kelio juostoje;
- kelio zonų švaros darbai.



Specialusis įpareigojimas – periodiniai kelių priežiūros darbai

- kelių dangos sluoksnių keitimas;
- kelio elementų atnaujinimas;
- „laipto“ šalinimas;
- kelio statinių ir jų elementų netipinių, didesnio masto pažeidimų ištaisymas (tokių kaip tiltai, pralaidos, nuovažos ir t. t.);
- stichinių nelaimių padarinių šalinimas ir kt.;
- informacinių transporto sistemų (ITS) įrenginių priežiūra ir eismo intensyvumo matavimai.



Specialusis įpareigojimas – karinio kontrmobilumo priemonių įrengimas

- rezervinių ključių prietilčiuose ir inžinerinių konstrukcijų tiltuose sumontavimas.



Specialieji pavedimai

- „Via Lietuva“ priklausančio turto sandėliavimo paslaugos;
- civilinės atsakomybės draudiminių įvykių administravimo paslaugos;
- kiti specialieji „Via Lietuva“ pavedimai.



Komercinė veikla

- kelių priežiūros darbai (valymas / barstymas žiemą, žvyrkelių profilavimas ir kt.);
- kelių, dviračių ir pėsčiųjų takų dangų statyba ir atnaujinimas;
- asfalto sluoksnių klojimas;
- horizontalus ir vertikalus kelių ženklavimas;
- dangos horizontalaus ženklavimo šalinimas;
- kelio atitvarų įrengimas;
- grunto sustiprinimas (stabilizacija) hidrauliniiais rišikliais;
- šaltasis regeneravimas kelyje;
- apšvietimo ir elektros priežiūros bei įrengimo darbai;
- technikos remontas;
- karjerinių medžiagų gamyba;
- technikos ir patalpų nuoma;
- asfalto mišinių gamyba ir kt.;
- aikštelių, kelių, gatvių, nuovažų projektavimas ir kt.;
- eismo reguliavimo priemonių projektavimas;
- topografinių ir išpildomųjų nuotraukų parengimas;
- 3D mechanizmų konfigūravimas;
- kadastrinių matavimo bylų parengimas;
- susisiekimo komunikacijų projektavimas;
- geodeziniai matavimai;
- kiti darbai.



Bendrovės klientai – savivaldybės ir kiti juridiniai bei fiziniai asmenys



Akcininko lūkesčiai

Nefinansiniai lūkesčiai

- Kokybė ir saugumas kelyje
- Bendrovės veiklos plėtra
- Klientų aptarnavimo kokybė
- Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas
- Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas
- Skaidrumas ir rizikos valdymas
- Efektyvumas
- Geroji valdysena

Bendrovės paskirtis –
prižiūrėti ir tvarkyti valstybinės reikšmės
(magistralinius, krašto ir rajoninius) kelius.

Bendrovės veiklos tikslai:
1. Vykdyti specialųjį įpareigojimą –
prižiūrėti ir tvarkyti valstybinės reikšmės
(magistralinius, krašto ir rajoninius) kelius;

2. Vykdyti kitą, valstybės lūkesčius
atitinkančią, pelningą komercinę veiklą.

Finansiniai lūkesčiai

- Ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį
- Kapitalo struktūros rodiklis turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį
- Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE)
- Specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, turi būti pasiekti



Strategija

Misija

Patikimai vykdyti valstybinės reikšmės kelių tinklo priežiūrą ir atlikti kitus su kelių atnaujinimu susijusius darbus.

Patikimai: Bendrovė užtikrina, kad darbai būtų atliekami pagal nustatytą laiką ir kokybės normatyvą. Atliekami darbai sudaro sąlygas išlaikyti valstybinės reikšmės kelių tinklą bei užtikrinti saugumą keliuose.

Kelių tinklo priežiūra: Bendrovė, pagal nustatytus kelių priežiūros lygius, prižiūri 21 500 km valstybinės reikšmės kelių. Šaltuoju metu laikotarpiu nuo dangų valomas sniegas ir ledas bei barstomos tirpinimo bei frikcinės medžiagos.

Kelių atnaujinimo darbai: Tarpsezoniais išskirtinis dėmesys skiriamas dangų pažaidų taisymui. Šiltuoju laikotarpiu žvyrkelių profiliavimo, pralaidų ir griovių valymo, žolės bei kitos augmenijos šalinimo darbams.

Vizija

Siekiame būti efektyviausi kelių priežiūros srityje.

Efektyviausi: Bendrovės kultūra, kompetencijos, technologijos, techniniai pajėgumai bei subalansuoti vidiniai procesai sudarys sąlygas atlikti kelių priežiūros darbus mažesnėmis sąnaudomis nei kiti rinkos dalyviai.

Kelių priežiūros srityje: Bendrovė išskirtinai koncentruojasi į kelių infrastruktūrą, priežiūros technologijas bei gebėjimus atliepti suinteresuotųjų šalių lūkesčius.



Strateginės kryptys ir vertybės

Siekiant tinkamai vykdyti misiją, įgyvendinti viziją ir valstybės keliamus tikslus, 2025–2028 m. dėmesys bus skirtas **pagrindinėms strateginėms kryptims**:

Kokybė ir saugumas kelyje

Bendrovė sieks palaikyti aukštą teikiamų paslaugų kokybę ir taip prisidėti prie saugumo keliuose, sieks kurti teigiamą klientų patirtį.

Veiklos efektyvumas

Bendrovė sieks didinti darbuotojų veiklos efektyvumą ir darbų apimtį, skirdama ypatingą dėmesį darbuotojų gebėjimų didinimui, toliau optimizuodama bei skaitmenizuodama veiklos procesus, taikydama modernias darbo priemones ir kurdama bei skatindama inovacijas, taip siekdama Bendrovės pagrindinių ilgalaikių veiklos rodiklių.

Skaidri ir socialiai atsakinga organizacija

Bendrovė sieks užtikrinti, kad veikla būtų vykdoma pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, sieks darbuotojų įsitraukimo augimo.

Taip pat ir toliau bus siekiama užtikrinti darbuotojams saugią darbo aplinką, ypatingą dėmesį skiriant darbuotojų saugai ir sveikatai užtikrinti dirbant keliuose.

Bendrovė sieks plėtoti tvarumo praktikomis grįstus veiklos principus, sieks veikti atsakingai, mažindama neigiamą poveikį aplinkai.

Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa Bendrovės veikla grindžiama **pagrindinėmis Bendrovės vertybėmis**:



Sąžiningumas

Visiems taikome vienodus etikos standartus ir visada siekiame kurti sąžiningą bei teisingą santykį su darbuotojais, partneriais, akcininku, užsakovu ir visuomene. Keliame aukščiausius skaidrumo, korupcijos prevencijos ir kitų rizikų valdymo reikalavimus.



Kokybė

Prisiimame atsakomybę už veiklos kokybę ir siekiame ją nuolat gerinti tobulindami technologijas ir procesus, investuodami į darbuotojų ugdymą.



Inovatyvumas

Kasdienėje veikloje diegiamė inovatyvias technologijas, taikome modernius veiklos metodus bei vadybos praktikas – tai mums leidžia visą laiką tobulėti ir sparčiai judėti į priekį.

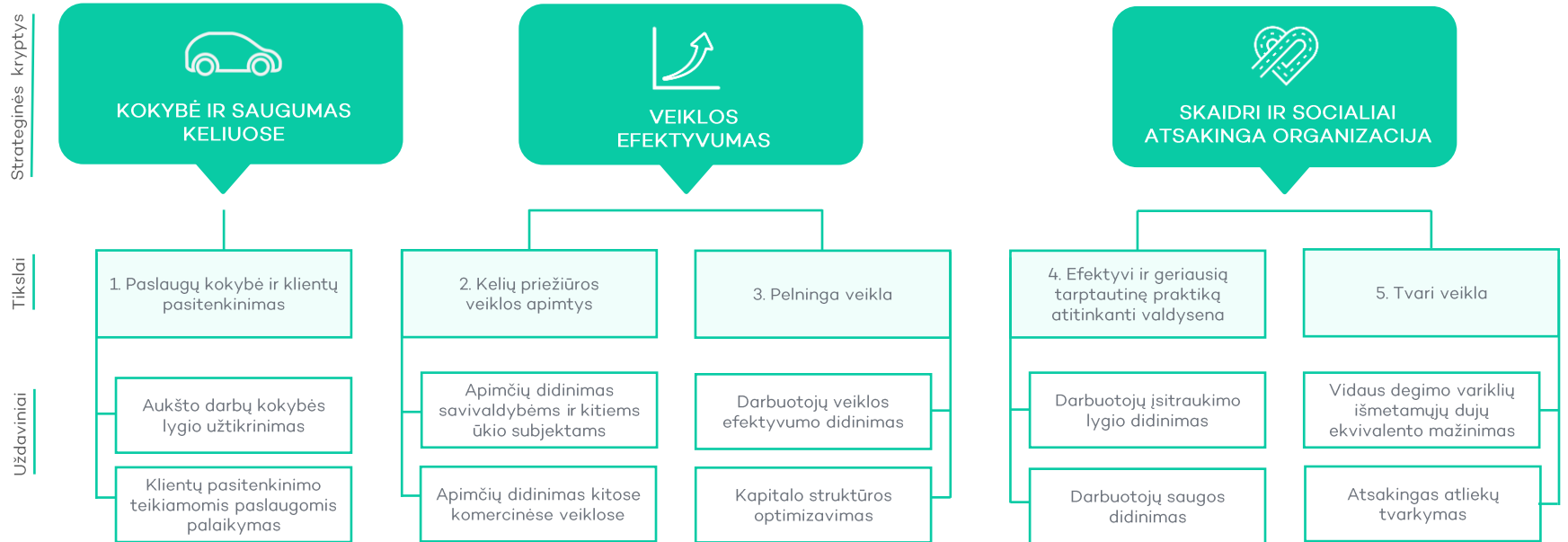


Atsakomybė

Dirbame tam, kad kurtume vertę valstybei ir visuomenei, prisidėdami prie susisiekimo sektoriaus infrastruktūros gerinimo bei aplinkos tausojimo.



Strateginiai tikslai ir uždaviniai 2025–2028 m.



Strateginiai tikslai, uždaviniai, rodikliai 2025–2028 m.

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Tikslo rodiklis	Strateginio tikslo uždavinys	Uždavinio rodiklis
Kokybė ir saugumas keliuose	1. Paslaugų kokybė ir klientų pasitenkinimas	Bendrasis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. GCSI, <i>Global Customer Satisfaction Index</i>)	Aukšto darbų kokybės lygio užtikrinimas	Pažaidų ir defektų skaičius valstybinės reikšmės kelių nuolatinės priežiūros veikloje (patrulinių apžiūrų metu nustatytų pažaidų ir defektų (pagal KPV PN) skaičiaus santykis su „Via Lietuva“ techninio prižiūrėtojo ir Bendrovės nustatytų defektų skaičiumi)
			Klientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis palaikymas	Piniginių baudų, delspinigių ir išskaitų dėl netinkamai vykdomų sutarčių dalis nuo pajamų
Veiklos efektyvumas	2. Kelių priežiūros veiklos apimtys	Metinės pajamos iš komercinės veiklos	Apimčių didinimas savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams	Klientų pasitenkinimo paslaugomis (angl. CSAT, <i>Customer Satisfaction Score</i>)*
			Apimčių didinimas kitose komercinėse veiklose	Metinės pajamos iš kelių priežiūros paslaugų savivaldybėms ir kitiems ūkio subjektams
	3. Pelninga veikla	Komercinės veiklos pelningumas prieš mokesčius	Darbuotojų veiklos efektyvumo didinimas	Metinės pajamos iš kitų komercinių veiklų
			Kapitalo struktūros optimizavimas	Pajamos 1 darbuotojui per mėnesį
Skaidri ir socialiai atsakinga organizacija	4. Efektyvi ir geriausių tarptautinę praktiką atitinkanti valdysena	VVĮ gerosios valdysenos indeksas	Darbuotojų įsitraukimo lygio didinimas	Atliktų darbų vertės didėjimas per darbuotojo darbo valandą**
			Darbuotojų saugos didinimas	Administracijos darbuotojų valandos, tenkančios 1 tūkst. Eur uždirbtų pajamų***
	5. Tvari veikla	Šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekis tonomis, tenkantis tūkst. Eur pajamų	Vidaus degimo variklių išmetamųjų dujų ekvivalento mažinimas	Darbuotojui (gamybos vadovui) tenkančių vidinių mokymosi valandų skaičius per metus
			Atsakingas atliekų tvarkymas	Metinis finansinių skolų kredito įstaigoms santykis su nuosavu kapitalu
			Darbuotojų įsitraukimo lygis	Incidentų skaičius, kai darbuotojas dėl traumos tampa nedarbingas bent 1 darbo dieną, milijonui išdirbtų valandų (angl. <i>TRIR, total recordable injury rate per million hours worked</i>)
				Savaeigės technikos* vidaus degimo variklių išmetamųjų dujų ekvivalentas**
				Sutarčių su žiedinę ekonomiką taikančiais atliekų tvarkytojais santykis su visomis atliekų tvarkytojų sutartimis

Kokybė | Saugumas | Efektyvumas | Skaidrumas